

## 做加法 做减法 垫江电商物流业整合 村民不用再交取件费

把总书记重要讲话精神 落在重庆大地上  
全媒体大型主题报道

重庆商报-上游财经  
记者 李洋 张宇

2元钱能做什么?  
坐一次公交车、买一注彩票、买一瓶矿泉水。

对于许多城市里的人来说,2元钱实在是微不足道了。然而曾几何时,在重庆垫江县的许多乡镇,2元钱却成为阻碍很多村民网购的“绊脚石”。

为了解决许多乡镇快递网点的“二次收费”问题,垫江一群邮政和快递业工作者,联合成立了一家辐射全县24个乡镇的物流企业——重庆市丹桂物流有限公司(下简称丹桂物流),他们的初衷之一,仅仅是为了给村民省下2元钱。

去年年初,习近平总书记视察重庆时强调,在整个发展过程中,都要注重民生、保障民生、改善民生,让改革发展成果更多更公平惠及广大人民群众,使人民群众在共建共享发展中有更多获得感。特别是要从解决群众最关心最直接最现实的利益问题入手,做好普惠性、基础性、兜底性民生建设,全面提高公共服务共建能力和共享水平,满足老百姓多样化的民生需求,织就密实的民生保障网。

把快递企业整合到一起,对偏远乡村包裹实行统一配送,垫江创新的物流体系不仅为企业提升了效率、节省了成本,还帮老百姓打消了2元钱所带来的顾虑。

### 二次收费 2元钱阻碍了网购热情

“有了这个电商服务站,再也不用交2块钱取件费了,还很方便!”8月31日,在垫江长龙镇丹桂快递电商综合服务平台,前来取件的村民张芳对平台带来的便捷赞不绝口。回想以前取件时遭遇的强制收费,她感叹道,现在也能像城里人一样,享受取件不收费的服务了。

据张芳介绍,由于以前长龙镇没有快递网点,快件只能放到代收的超市,按照当地不成文的规矩,取件时往往会被强制加收2元钱的保管费。

“对于城市居民而言,2块钱或许不算什么,但是对于很多家庭年收入不高的乡镇村民而言,2块钱却能阻挡他们的网购热情。”丹桂物流执行董事、申通快递垫江分公司负责人金中明告诉记者,今年3月,为了解决村民的后



垫江县长龙镇居民在丹桂物流网点签收快递



物流车 记者 张宇 摄

顾之忧,垫江邮政管理局牵头13家物流企业联合成立了丹桂物流,并在长龙、杠家等乡镇推行“县乡村”三级快递物流网络试点,对所有快件实行统一配送和管理。

“别小看这间十平方米的小店,它能覆盖周边3.4公里范围的1万多户居民,平均每天收件数在150件左右。”金中明简单地为记者算了笔账,一月下来,这个镇级网点能为当地居民节约近万元的取件费,大大减轻了居民网购的负担。没有了“保管费”,居民们寄递包裹的频率也高了。记者看到不到半小时,就有十几位居民到此取快件,使用频率一点不输主城区的大型小区网点。

### 效率提高 派送时间比以前快了

记者来到距离长龙镇几公里外的快递物流集散中心看到,工人们正在物流线上分拣包裹,每天早上6点,一辆辆物流车都会把全国各地的包裹送往这里,然后统一分发到24个乡镇。据了解,自快递物流集散中心投用以来,每天到垫江的快递达3万多件,每天从垫江出港的快递数量已突破1万件。

“让村民享受免费取件服务,只是丹桂物流成立的初衷之一,我们最大的目的是通过整合物流资源,对镇、乡、村的快件实行统

一配送,避免重复运输。”金中明介绍,去年以前,快递企业为了节约成本,外来的包裹只能配送到县城或周边乡镇,偏远乡镇的包裹则被外包给二级货运公司,这些货运公司对村民进行“二次收费”已是常态。

家住垫江县坪山镇的村民李桂春告诉记者,以前想实现在家门口收快递,需要多加5块钱的配送费,另外还要等待2到3天时间。为了省钱,很多当地村民都采取到县城自取或让朋友顺带的方式取件。而现在,不仅在镇上就能拿到货件,而且能够与县城居民一样实现当日达。

在金中明看来,村民所能感受到的方便,正是由于丹桂物流整合资源、实行统一配送的结果。“‘二次收费’其实都是无奈之举,以坪山镇为例,距离县城38公里,算上车辆油费和人工工资,快递企业的一次配送成本近百元,对于村民来说,肯定是亏本买卖。”谈到丹桂物流的整合效应,金中明认为是一项惠民惠企的举措。

### 整合资源 推行三级快递物流服务

近年来,越来越多的农民开始网上购物,农村电子商务的发展使乡镇快递物流业务明显增长。据垫江邮政管理局统计的数据,2016年,垫江县全年乡镇进港

快件约有54万件、出港快件约有3.81万件,规模逐年提升。

对于村民网购热情的提升,丹桂物流副总、圆通快递垫江分公司负责人汪朝生也深有感触,他介绍,以坪山镇为例,由于“二次收费”以及配送延时,2016年以前该镇的日均下行快递为80件,随着乡镇网络的搭建,如今当地的日均下行快递量已达400多件,“规模上来了,快递企业的利润也提高了。”

“村民网购的热情一定程度上要归功于更加便捷的物流体系。”垫江邮政管理局局长毛文斌向记者介绍称,以前因为物流公司下不到村和乡一级,把物流外包,货物安全没保障不说,从业人员素质也是参差不齐。成立丹桂物流以后,垫江邮政管理局整合该县寄递企业力量,对所有进出港快件实行统一平台、统一人园、统一安检和统一物流,所有员工也购买了保险。2016年以来,垫江没有发生任何利用寄递物件进行犯罪、影响公共安全的恶性事件。

毛文斌介绍,丹桂物流计划在年内完成24个建制乡镇快递电商综合服务平台和160个建制村快递电商服务站的建设,在全县推行“县乡村”三级快递物流服务。此外,各个电商服务站还与供销社旗下的电商平台合作,提供农村电商及寄递物流的延伸服务,帮助当地农副产品上行。

### 新闻延伸

#### 恶性竞争成为过去时 物流企业收益有保障

在快递行业中,一直流行着这样一句话:“谁先涨价谁先死、谁不涨价谁等死。”由于服务的同质化,快递企业为了完成业绩,免不了大打价格战。最激烈的时候,在垫江县,甚至还出现过零元寄件的情况。

面对记者的采访,曾经各为其主的金中明和汪朝生都大为感叹,“那时候打架的心都有”。他回忆,2014年圆通快递为了冲单量,与申通大打价格战,两位老板亏起本烧钱,但最后发现谁也烧不死对方。一旁的邮政管理局工作人员回忆道,别看两人现在称兄道弟,以前见面跟仇人似的。说完,金中明和汪朝生相视一笑。

垫江邮政管理局局长毛文斌称,成立丹桂物流之后,利润按照各快递物流企业股东持有的股份比例进行分配,企业之间不再恶性竞争,收益也能够得保障。同时,有了合理的价格,居民也能享受到正规的服务,一定程度上也是保障了居民的利益。

### 记者手记

#### 2元钱带来的改变

随着电商和物流的发展,中国已经拥有世界最先进、最快的物流体系,然而,与很多城镇居民不同,一些偏远的乡村仍未享受到电商发展所带去的实惠。

正是因为小小的2块钱,垫江的邮政从业者穷则思变,积极创新,既不靠政府补贴,也不靠政策优惠,单单依靠改变思路,创新模式,从根本上解决了农村快递服务“最后一公里”问题,为老百姓带来了实惠。垫江物流企业的抱团发展,也再次印证了互联网行业的那句老话——打则惊天动地,合则恩爱到底!

重报集团中央厨房 出品

## 实干树形象 实绩惠民生 “两学一做” 特别关注

江津区贾嗣镇龙山村养猪能手陶声伦:

# 为了脱贫,我愿做村里最晚熄灯的人

重庆商报-上游财经  
记者罗永攀 通讯员 李东 陈元媛

在江津区贾嗣镇龙山村,有一所房子的灯是最晚熄灭的。房子的主人就是龙山村养猪能手陶声伦。

熄灯晚,是因为陶声伦每天不仅要精心料理生猪,还要帮助前来讨教养猪经验的乡亲们解答疑惑。他养殖生猪脱贫致富的故事,激励了不少乡亲。

“我没多大本事,只是相信勤能致富。只要乡亲们需要我,我愿一直做村里最晚熄灯的人。”陶声伦说。

### 养殖生猪 脱贫在望

2012年前,为了让两个孩子顺利上大学,身为建卡贫困户的陶声伦进过车间、住过工地,但微薄的工资终究不是养家糊口的长久之计。于是,他有了在家乡发展生猪养殖的想法,但发展资金成了摆在他面前的第一个难题。

“幸运的是镇党委和政府为我送来了‘及时雨’,陶声伦回忆起当时情景不禁感慨。原来,2012年,贾嗣镇党委政府正推进龙山村这个市级贫困村的脱贫攻坚工作。了解到陶声伦这一情况后,镇扶贫办先后拨给陶声伦1.3万元产业发展专项扶贫资金用于圈舍修建和购买猪种,还联系畜禽养殖专家为其提供养殖技术指导。陶声伦的脱贫之路开始有了眉目。

为节约成本,陶声伦两口子没请人帮忙,一直坚持自己饲养。为了保证生猪品质,他们以自家种的玉米、红薯等为饲料,既要饲养圈里的猪又要料理10多亩庄稼,两人几乎每天都要忙到半夜才能歇息。“每天晚上,放眼望去,只有我们家还亮着灯。”陶声伦说。

### 吸取教训 二度创业

原以为,养猪事业会在辛勤的劳作中顺利走下去,谁曾想,一场灾难如晴天霹雳而来。

2012年底,就在陶声伦的养殖事业刚刚步入正轨时,生猪突然患上痢疾,100多头猪在2天内全部死去,一年下来他几乎血本无归。“当时我们两口子睡不着觉,吃不吃饭,感觉被当头敲了一棒。”陶声伦回忆,“当时心里很难受,孩子要上学,建房欠的账也还没还完……”

突如其来的变故,让陶声伦欲哭无泪。就在这时,镇里的干部来到陶声伦家,一边鼓励他重拾信心,一边邀请市、区的养殖专家前来帮助分析生猪发病原因,总结养殖失败的经验教训。

在镇里的鼓励和专家的帮助下,陶声伦重燃起脱贫致富的梦想!他再次购进新猪种、修建蓄水池、主动向兽医站兽医学习生猪疾病预防知识……终于,他的生猪养殖又恢复了正常。

### 脱贫致富 不忘乡亲

2015年,陶声伦成立了重庆市江津区钰休生猪养殖家庭农场。从

2012年到2017年,陶声伦养殖场的生猪从10多头变为400多头,远销至黔江、贵州等地,年均收入也由两三万变为20多万。这些数字的变化清晰地印证着陶声伦脱贫致富的艰辛历程。

“我能有今天的生活,离不开党和政府的支持。我虽然不能带领乡亲们发多大财,但愿为他们做点力所能及的小事。”作为一名共产党员,陶声伦没有忘记脱贫路上的乡亲们。他从从不吝啬传授生猪饲养、销售等经验,周边的养殖户都纷纷向他讨教或求助。为了帮助困难群众增收,他还将一些猪仔赠给低保户,定点收购困难户的农产品喂猪。“每次养猪遇到困难,他都能给我们合适的建议。”回想起陶声伦的帮助,养殖户丁世祥充满了感激。

在陶声伦的带动下,龙山村发展起大大小小的养殖户30余家,其中贫困户10余家,带动全村出栏生猪3800余头,实现毛收入约95万元,人均增收2000多元。2011年



陶声伦 受访者供图

到2016年间,陶声伦多次被评为镇、村“优秀共产党员”,2013年被龙山村党委评为“党员示范户”,2016年被确定为龙山村脱贫致富带头人。“现在,村里的乡村公路四通八

达,三环江高速公路通车后,条条公路从家门前穿过,我们的绿色无公害猪肉的销路会越来越广!”谈到今后的打算,陶声伦满怀憧憬、干劲十足。

我市到2020年将打造 120个4A级以上景区

A02



加盟市场丧失优势 重庆火锅路在何方?

A05