小天鹅火锅多地关店闹哪样? 何永智:如不转型,只有等死

○ 重庆商报-上游财经 记者 砂琼英

最近有消息曝 出,重庆知名火锅品 牌小天鹅火锅在成都 关闭多家门店,到底 怎么回事?

27日,记者联系 上小天鹅创始人何永 智,她回应表示,阔别 火锅 10年,自己已于 今年8月,正式回归小 天鹅火锅,随之也将 对小天鹅进行调整, 决定在近期内关闭部 分不符合新模式定位 的门店,未来将从经 营、口味、模式等方面 进行革新,在全国推 广"加盟店",以及推 出快餐类石锅火锅、 特制懒人自热火锅等 新品牌。

发展遇瓶颈 小天鹅火锅多地关店

近日,据《成都商报》报道,小 天鹅火锅在成都市区的7家门店 中,已关或者准备关闭的店面达 到6家。包括小天鹅火锅牛王庙 店、春熙路店、凯德广场新南店、 天府广场店等都将"歇业关闭"。

记者了解到,小天鹅火锅在重 庆也有关店动作,其中南方花园店、 合川店都显示已经歇业关闭。

小天鹅火锅到底发生了什

"这是我们正在做战略调 整。"27日,记者拨通小天鹅火锅 创始人何永智的电话,她坦言,小 天鹅是非常传统的行业,特别是 近几年,市场变化很快,小天鹅也 困惑、徘徊。

1982年,重庆八一路"好吃 街"上,一家16平方米、只有3张 桌子、3口锅和3个打工仔的小火 锅店开张了,小天鹅火锅自此发

2007年,小天鹅集团与来自 美国的红杉资本、海纳亚洲合作, 成立重庆佳永小天鹅餐饮有限公 司,开启小天鹅火锅的国际化和 职业化进程,创始人放权给专业 管理团队

何永智说,在资本进入后,应 风投职业化管理的要求,她本人 逐渐淡出小天鹅火锅。在资本的 推动下,小天鹅火锅迅速发展直 营分店,最高峰时全国共有130余 家连锁店,成为家喻户晓的连锁 品牌。然而,由于火锅市场竞争 激烈、疏于管理等原因,近年来, 小天鹅火锅面临严峻的挑战。例 如管理人才资质参差不齐,各店 的经营盈亏不均、口味没有改善 创新等

何永智介绍,今年8月份,在 小天鹅火锅创立35周年之际,自 己做出了重返阔别10年的小天鹅 火锅的决定,担任小天鹅火锅 CEO,将和自己的女儿廖韦佳一 起,领导小天鹅"重整旗鼓"

何永智介绍,自己回归火锅 管理后,公司目前正在打造2017 版的小天鹅火锅新模式,全面改 变经营方式。因此,公司决定闭 部分不符合新模式定位的门店。 目前小天鹅在全国共有210家店 左右,其中有49家直营店,按照计 划,凡是装修陈旧的、不赚钱的都 要调整。

推全新品牌 何永智自己代言

"关了门店并不代表不开了。" 何永智表示,自己此次回归后,首先 更换了一个管理团队。将在经营管 理、门店装修以及未来发展模式方 面进行革新。此次关闭的小天鹅火 锅门店,有的是因为要重新装修,有 的是要重新选址,都是为了以更好



她表示,未来的装修将逐步 回归到小天鹅原有的风格上,在 桌椅、锅碗等细节方面,都要体现 小天鹅的品牌,实现定制等。

按照计划,今后小天鹅的直 营店要达到60家左右,国际加盟 则要在今年突破500家。

除了经营模式,在口味方面, 小天鹅也更加注重"重庆"特色。 包括小天鹅自己生产的火锅底 料,将先调整再面向消费者,做到

何永智还诱露,自己女儿廖 韦佳经营的嫩绿茶推出的副品牌 和小天鹅的副品牌,还将进行牵 手成立一家新公司,打造"天鹅妈 妈"系列产品,其中鹅晓美为快餐 类石锅火锅,致力于满足工薪一 族对火锅类美食的体验需求,目 前正在创新研发中:二是超食煮 义,是为新新人类而创的新派面 馆,用日式动漫元素,传递青春气 息;三是自然鹅燃,是一款特制懒 人自热火锅,与其它方便食品一 样,可以在家注入沸水,极简地完 成烹饪过程。而何永智本人,也 将亲自代言这些产品。

"这个时代,如果不转型,只有 等死。如果你不走出一条崭新的道 路,不去学习,也只能等死。"何永智 表示,今后的小天鹅火锅新店,都将 采用大锅、小锅并存的形式,以满足 不同人群的消费需求。

天圣制药将投资5亿元 在泸州建制药与物流

○ 重庆商报-上游财经首席记者 刘勇

重庆商报讯 9月26日晚间,重庆 天圣制药(002872)公告,当天,公司与 四川省泸州市政府签署了《战略合作框 架协议》,同时与泸县政府签署《天圣制 药集团泸州制药与物流项目投资合同 书》。根据协议,上述项目名为"天圣制 药集团泸州制药与物流项目",选址于泸 州高新区医药产业园区内,天圣制药须 在泸县注册具有独立法人资质的公司 -四川泸州天圣制药有限公司(暂 定),注册资本金不低于5000万元。项 目预计投资总额约5亿元,包括工程建 设前期投入、基础设施建设费用、设备仪 器购置费、土地使用权取得费用、项目生 产经营费用、企业经营管理成本以及后

据天圣制药有关负责人介绍,还将 适时在泸州市投资建设覆盖泸州、辐射 西南的药品、医疗设备、医疗耗材等医用 品配送中心。

沪深股市 再现深强沪弱格局

○ 重庆商报-上游财经记者 王也

重庆商报讯 周三沪深股市再现深 强沪弱格局,市场形势之诡异为近年罕 见。截至终盘,上证指数收报3345.27 点, 微涨 1.69点, 涨幅 0.05%; 深证成指 收报 11036.78 点,小涨 86.01 点,涨幅 0.79%; 中小板综小涨 0.80%; 创业板综 小涨 0.87%。两市成交金额合计 4181.93 亿元,比周二放大4.17%。

针对后市走向,英大证券研究所所 长李大霄在微博中表示,大盘振幅急剧 缩小,但最终多头以一个点的涨幅险胜, 其含金量远不止这一个点。因此,大盘 振幅缩小量能却有所放大,可视为新一 轮蓝筹行情即将到来的信号,投资者应 珍惜低估值蓝筹品种长期投资机会。

财信发展终止重组 拟现金收购2家环保股权

○ 重庆商报-上游财经首席记者 刘勇

重庆商报讯 9月26日晚间,重庆 财信集团旗下的财信发展(000838)公 告,由于公司与交易方最终未能就交易 方案的核心条款(交易价格和交易方式 等)达成一致意见,公司决定终止筹划本 次重大资产重组事项。 此前,公司原拟以发行股份及支付

现金的方式收购财信环境等五家公司股 权。现改为现金收购财信环境下属全资 子公司重庆瀚渝再生资源有限公司(以 下简称重庆瀚渝再生)股权、华陆环保股 权。

摩拜与首汽约车"联姻"竭力做大共享单车"蛋糕"

○ 重庆商报-上游财经记者 张宇

重庆商报讯 9月27日,共 享单车巨头摩拜宣布与国内网约 车品牌首汽约车签署战略合作协 议,将在APP接入、服务互通、用 户对接、技术研发等领域展开全 方位合作。记者了解到,用户升 级至最新版摩拜单车 APP,即可 呼叫首汽约车,享受网约车服务, 首批上线的城市包括重庆、成都

9月28日起,摩拜最新的网 约车服务将率先在重庆、广州、

市落地,随后将向更多城市扩 展。同时,最新的摩拜单车 APP 6.0.0 版本将从28 日起相 继登陆苹果 App Store 应用商 店及各大安卓应用商店,用户 在升级后即可使用网约车服

摩拜单车联合创始人兼CEO 王晓峰表示:"经过一年多的高速 发展,摩拜单车已成为与公交、地 铁并列的城市三大主流出行方式 之一。此次与首汽约车合作.将 为上亿摩拜用户带来高品质网约 的无缝切换,进一步提升用户体 验。 首汽约车 CEO 魏东则表

示:"首汽约车与摩拜单车分别 是高品质网约车和共享单车领 域的 No.1, 双方的强强联合将 为全国用户提供更加丰富的出 行选择,并为首汽约车带来海 量用户入口,继续引领网约车 市场的快速健康发展。"同时, 首汽约车与摩拜单车各自拥有 丰富的行业资源,在技术产品 和大数据方面均有卓越成就, 展产生深远影响。

摩拜单车牵手首汽约车,通 过接入网约车服务满足用户多 样化出行场景需求,让摩拜用 户无需更换 APP 和账号,即可 在骑车和乘车之间自由切换, 一个平台、一个账号即可满足 不同场景、不同距离的城市出 行需求。摩拜单车APP接入首 汽约车,让共享单车不仅能够 解决用户"最后一公里"出行痛 点,还能够同时通过首汽约车 满足其他用户需求,更好地解

另一方面,随着摩拜单车用

户的接入,首汽约车将能够覆盖 层次更加丰富的用户群,用户增 谏和黏性将讲一步提升,首汽约 车和摩拜单车的用户价值将得到 最大化挖掘,并为未来发展创造 更大的想象空间。同时,首汽约 车也已经在全国逾51个城市上 线了网约车业务,其中在重庆获 得了网约车牌照,做到了平台、驾 驶员、车辆三证齐全。而摩拜则 在沙坪坝区西部新城投放了大量

