吴士宏

方兴庆

# 打工女皇

## 护士逆袭成微软中国总裁 一路做到『年薪两亿』高管

最近，前微软中国总裁吴士宏在消失20年后重出江湖，引发网络热议。当年，她离开微软后加盟了TCL集团，被曝年薪高达2亿元，现在这事得到了吴士宏本人的澄清，“这只是一些人的炒作而已。”

从急诊科护士一路做到“年薪2亿”的高管，在她的职场生涯出现过哪些机遇？普通人又能从她身上学到什么？

### 护士逆袭成打工女皇

吴士宏是土生土长的北京人。曾是北京椿树医院的护士。她先后供职于IBM、TCL集团等，做过大区总经理、执行总裁等，是全球最具影响力商业女性之一。

吴士宏实现医界到商界的跨界，源起于1985年一场自学考试，她经过自学通过了英语考试，并于当年5月入职一家外企服务公司。

同年8月份，她加入IBM公司，从大客户销售代表做起，于1995年出任IBM华南分公司总经理，自此在商界站稳脚跟，具备了一定的知名度。

吴士宏并未就此止步，于1998年担任微软大中华区CEO，一年后入职TCL集团，成为集团核心人员。在TCL集团，她被炒成了“年薪2亿”的高管。

加入TCL后的吴士宏开发以及监督运行了一系列项目，她是第一批运用互联网技术为中国家庭提供教育支持的商人，同步实现了TCL各项资源的整合，为TCL创立了长远的战略架构。她倾心打造的TCL终身教育项目、TCL特色的电子商务平台、家庭网络信息化等，构筑起TCL信息服务业务的主线，使TCL集团成为中国信息产业的领军人，TCL也不负众望地为大众持续输出优质的教育资源。

后来，吴士宏因为身体原因离开TCL，并于2006将名下1008万股股份全部转让给TCL的10位高管。

### 她凭什么上演逆袭？

纵观吴士宏的生平，她具备超强的学习能力，自我驱动力、执行力均十分强大。起初，吴士宏的学历并不高，甚至还在1979年患上白血病，痊愈后她没有自怨自艾，而是奋起直追，开始自学英语，参加成人高考。

除了不断学习，吴士宏还十分擅长抓住机遇。当时，北京外企刚刚普及，对于会英语的人才有很大需求。

吴士宏趁此机会加入外企，实现了职业转变，通过在这家北京外企的实务操作，打磨好基本的职业技能，才能接住IBM投递过来的橄榄枝，单枪匹马过关斩将，顺利通过面试。

更难得的是，吴士宏敢于做出取舍。1999年时任微软公司总经理，这已经是很高的位置了，但吴士宏却辞去了在微软的职务，毅然投身TCL集团。

吴士宏的成功，离不开以上专业技能的加持，最为关键的是她不屈的精神内核。她一直用最高标准要求自己，不断突破上限，有着顽强的斗志，不惧未来。

吴士宏回忆起站在IBM公司门外的台阶上时，曾对自己说过：“绝不允许别人把我拦在任何门外。”正是她这种不服输的精神，使她走到了如今的高度。

### 普通人从中学到什么？

不管我们的起点有多低，都永远不要放弃，“自卑”应该成为不断进步的动力，而不是裹足不前的借口。吴士宏用她的勇气和坚韧，为我们展现了一个草根如何逆袭的绝佳案例。

当时IBM是全球最大的IT公司，吴士宏用一年半的时间完成了别人需要三年才能攻克的英语课程，在IBM的严格考核下，顺利入职。

“永远不要给自己设限。”刚进入IBM时，她只是一个“端茶递水”的普通员工，只能被其他人肆意驱使。于是，她发誓要做一个有能力的管理者。她每天比别人多出6个小时用于精进工作技能和学习专业知识，不让学历、国籍等因素框住自己。

“永远比别人早一步。”吴士宏深知积极的心态对工作有多大的助力，比别人早准备就能拥有更轻松的心境。1997年初，当吴士宏回到北京IBM总部时，并未沉溺于眼下的成就，反倒先人一步，去美国攻读MBA高级研修班，养精蓄锐向更高的目标前进。如今，TCL是全球互联网接入设备的主流厂商和增值服务商，吴士宏是TCL集团信息产业战略的初创者。

普通人决定不了自己的出生，但不妨碍利用现有的资源，成为更好的自己。保持终身学习，不断探索自身边界，打破知识壁垒；目标清晰，排除“杂音”，用事实说话；分清利弊，打出“组合拳”……只有这样，普通人才有可能实现人生的逆转。

据肉眼品世界公众号

# 造假大王

## 一年赚了一亿六千万 河南农民带领全村『造假』

三百六十行，行行出状元，每行每业里，都会诞生一些拥有绝佳技能的专业人才。在河南农村，有一个叫方兴庆的人，他修补和制造青铜器的技术登峰造极，人称“造假大王”。靠着这门技术，方兴庆不仅让自己家富裕起来，还间接带动了整个村子一起发财致富。

### 带领全村“造假”致富

1942年出生的方兴庆，是位于河南烟涧村的一个地道农民。他每天要做的事情就是扛着锄头去地里干活，很晚才回到家中。但这样的日子并不是方兴庆所喜欢的，相比于干农活，他更喜欢读书，也更喜欢干一些简单的手工。

但在方兴庆年轻的那个年代，想获得知识并不容易，他只能大老远跑县里的图书馆借阅。方兴庆每天如饥似渴地阅读这些书籍，似乎只有在学习的海洋里，他才能够得到满足。有一回，方兴庆不知从哪里搞来一面铜镜子，这面铜镜看起来年代十分久远，上面已经有斑驳的锈迹和缺口，但方兴庆却爱不释手。

巧合的是，他当时正好看一本名叫《青铜器》的书籍。通过书籍，方兴庆对青铜器有了初步的了解，他觉得这件青铜镜子绝对不是普通的镜子，决心好好修补一番。

万事开头难，方兴庆最先的修补工作进展非常缓慢，不服输的他一边参照着书籍，一边琢磨着如何修补这面铜镜。在他不懈努力之下，这面镜子终于被他修补好了。

过了没多久，一位古董商认定这是一件文物，便用100元的高价买下了它。方兴庆十分高兴。他恍然大悟：农村人除了干农活，还可以有这样一门挣钱的手艺。

之后，方兴庆便将全部的精力放在修补和复刻青铜器上。由于没有制作样品，他只能照着书籍上古代青铜器的图片进行复刻。但是要知道，制作青铜绝对不是一件容易的事情，青铜器所铸造的熔点温度要把握得相当精准，而且青铜器的成分比例也要把握得当。再者，青铜器上面的纹路，更要进行仔细的打磨才行。

但是对于这些细节，方兴庆做得十分到位。在他的精心打造下，一批批精美的青铜器从他的手中诞生了。

有了青铜器，没有销路怎么办？方兴庆并不担忧，他觉得人活一张嘴，只要有嘴巴可以说话，就不愁没有销路。

于是，方兴庆便担着这些青铜器，挨家挨户推销起自己的青铜器来。在他的推销之下，很快一批又一批的青铜器便被售罄。

方兴庆制作的青铜器不仅成色好看，而且花纹复杂相当精美，就算是外行见了这些青铜器，也都爱不释手。

村里人见他靠着复制青铜器发了家，都眼红起来。大家找到方兴庆，希望他能将这么一门手艺传给大家，带领大家一起发财致富。

方兴庆是一个心胸开阔的人，他深切知道一家富裕不如大家一起富裕的道理。于是，在他的亲自操办下，村里的青铜器加工厂便诞生了。

### 因“造假”差点被抓

1981年，正当制作青铜器业务如日中天的时候，方兴庆却摊上了事情。一天，几个民警闯进方兴庆的家门，直接带走了他。这让方兴庆感到恐慌又一头雾水。他不明白，警察为什么会抓自己？等到了公安局一问，这才知道了真相。

原来，海关截获了一批文物，走私贩子交代说，这些文物都是从方兴庆的手里买来的。于是，警方顺藤摸瓜找到河南的方兴庆，认为他也是参与走私的商贩。

方兴庆听完警察的讲述，不但没有害怕，还笑得合不拢嘴，因为他所制造的这些青铜器都不是文物，而是他的工厂制造的仿品，在销售的时候，他还曾千叮万嘱说这些都是赝品。但是，文物贩子始终不相信，他们乐呵呵地拿着这些青铜器走了。

看来，他这高超的青铜制造技术，就连常在圈里混的文物贩子都没看出来。更搞笑的是，方兴庆的制作技术炉火纯青到就算海关请来专业的人员鉴定，也没有看出其中的端倪。

到了这时，警察才明白，抓来抓去，不仅抓错了人，还搞了一场乌龙。事情水落石出，方兴庆被无罪释放。

经过这次教训以后，方兴庆也长了记性，之后在仿制青铜器的时候，一律印上署名，这样一来自己的清白得以保全，而那些文物贩子也不会借此来钻空子。

在方兴庆的带动下，烟涧村的仿制青铜器生意越做越大。到2020年，全村的GDP收入竟然达到1.6亿元，每个人一年可以分得最低五六万元的红利，靠着这门手艺，方兴庆不仅改变了自己的人生，也让全村人过上了丰衣足食的好日子。

据鬼谷子思维