

扳命女王

65岁的张兰还要再干20年

2月25日,北京图书订货会在北京中国国际展览中心举办。“麻六记”创始人、女企业家张兰携自传《我的九条命》与读者见面。张兰的人生经历非常坎坷,不管面对什么样的境地,她都带着一种不服输的劲头往前冲。

张兰在分享中说:“我要再干20年!世界500强企业的CEO,平均年龄在63岁—65岁,我今年65岁,我也想世界500强的CEO,我也想做出世界级的企业。”



怕人家说三道四吗?”

张兰说,她2000年创办俏江南的时候,定下的经营理念就是“不变是永远的变”“做企业就要不断地精进、不断地学习,学习新的东西。”

从俏江南出局后,张兰也没有服输。她说:“麻六记是俏江南的老员工凑钱开起来的,他们中有的凑了50万元,有的凑了200万元,都为这个企业做出了贡献。我特别为这个小团队感到骄傲。所以,我现在愿意免费为麻六记代言。”

张兰认为,作为女性创业者,一旦走出家门,就要忘记自己的性别。“不管是当老板还是当员工,一定要忘记你的性别。因为,如果老记住自己是个女的,你就觉得别人应该让着你,一旦别人不让着你,你就会觉得委屈。事实是,创业中是没人会迁就你的!此外,你还要告诉自己,要承担社会责任、员工责任、企业责任,要有担当!”

③ 走到今日全凭心中一口气

张兰出生于1958年,早年随母亲、继父、弟弟下放湖北。开办阿兰酒家名震京城,弟弟却遭逢不测,被歹徒杀害,张兰关掉饭店一心协助警方追凶,并最终将凶犯绳之以法。

2000年,张兰在北京国贸开办俏江南,这是俏江南的第一家餐厅。当餐厅的生意正有起色时,恰逢非典肆虐。张兰带领员工挺过了艰难时刻,也培养了一批忠实的员工。后来,欲上市的俏江南与国外资本集团狭路相逢,张兰一手创立的品牌易主,卷入重重官司数年。张兰痛定思痛,提笔写作,回溯过往人生。《我的九条命》成书于2018年,当时张兰官司缠身,俏江南正遭重大危机。

《我的九条命》自传中,记叙了张兰的童年过往、白手起家的创业经历以及与国外资本狭路相逢的纷争始末。张兰坦言,她走到今日实属不易,全凭借心中一口气。

在众多嘲讽唏嘘中,年逾60的张兰抓住了短视频火爆的风口,闯出一条适合自己的营销路径。全新餐饮品牌麻六记脱胎于俏江南,其员工多为追随张兰至今的老面孔。在每天10多个小时的直播中,张兰个性鲜明、不服输的“兰姐”形象受到大批网友关注,她参与经营的餐饮品牌麻六记也备受瞩目。

纵深

张兰为啥失去俏江南

说起张兰,除了有个娱乐圈的前儿媳大S和儿子汪小菲,还不得不提她一手创立的餐饮品牌俏江南。如今,这家曾经一度红遍大江南北的企业早已易手,不再是当年的俏江南了。那么,张兰是如何失去俏江南控制权的呢?

2000年,张兰创办了专门针对商务人士的俏江南品牌餐厅。2013年,俏江南的发展进入鼎盛时期,在全国拥有门店数逾80家。

2008年,张兰联手鼎晖和中金公司,出让10%左右的股权,融资3亿元,可是折腾来折腾去,鼎晖只给了2亿元,却给俏江南估值19亿元。

随后,张兰和鼎晖签订了对赌协议,对赌的主要内容就是赌俏江南在2012年上市,如果无法完成这一目标的话,那么俏江南必须以20%的年回报率回购股份。

2011年,俏江南在A股和港股接连上市失败。2012年,张兰不得不拿出4亿元去回购鼎晖的股份,可她拿不出那么多钱,只好启动“领售权条款”。所谓的领售权,就是出售公司的权利,如果多数A类优先股东同意出售或者清算公司的话,那么其他的股东就必须同意出售这家公司的股份,而A类股东就是鼎晖。条款要求鼎晖转让10.53%左右的股份,张兰也要出售72.17%左右的股份,这样一来张兰不得不卖自己公司的股份。

2014年,鼎晖找到了俏江南82.7%左右股份的买家:欧洲最大的私募股权基金CVC花费了3亿美元买走了俏江南的股份。此后,俏江南在私募股权公司CVC、债权银团指派的保华集团等资方之间转手,张兰一度被削弱为俏江南的小股东,最终因其持有的俏江南全部股权被抵押而彻底出局。综合极目新闻、金融界等

① 在农村的历练造就了个性

在书展现场,主持人与张兰对话。主持人问张兰:“很多人都好奇,你为什么永远这么有能量,你的‘充电器’是什么,怎么总是放不完‘电’呢?”张兰回答:“每个人来到这个世界上,很多人都说这是命,但我不相信,我觉得命和个人的性格、成长经历、父母的行为举止有很大关系。父母的言行举止,给我深深埋下了一颗正能量的种子,这个很重要!”

张兰回忆,她的姥爷以前在北京朝阳医院当院长,张兰的妈妈心脏不好,让张兰早晨6点起来去排队挂号。她想睡懒觉,就让姥爷去。早晨8点,当张兰去拿号的时候,看到姥爷快排到窗口了。张兰问姥爷:“您为什么也要6点开始排队呢?”姥爷说:“我要以身作则,越是当领导就越要以身作则。”张兰认为,自己的性格遗传了前辈人的基因。

张兰的父母都是国家干部,生下张兰后,他们就下放到了湖北,张兰在那里生活了9年。“这九年,插秧、养猪……我从来没有见父母抱怨过。”张兰说,在农村长大的经历,让她养成了不服输、不怕苦的精神。

“当时,我在湖北省安陆县(今安陆市)石河子公社石河子小学读书。我每天早晨带干校的孩子上学,要走5公里,放学也带,往返就是10公里。这一路,早上有蛇,晚上有狼,早上我要走在孩子们的前面,晚上我要走在孩子们的后面。这些孩子中有12岁的,有10岁的,我当年10岁。早晨起来,我拿棍子敲着路走,因为蛇特别多。晚上为什么走在最后呢,因为晚上狼会搭着你的肩膀,你一回头可能会锁喉。所以,我的兜里永远揣着一挂鞭炮和一盒小火柴。如果有人搭我的肩膀,我就放鞭炮,我知道那就是狼,经常有小孩在田间地头被狼叼走。”张兰说,正是这种经历养成了她的个性。

② 女性出来创业要忘记性别

主持人问:“很多人认为女性要贤良,不要大声表达。好多做实业公司的女性都没办法适应现在的新媒体。你是怎么敢于破圈的?有犹豫过吗?你这样做就不

相关

张兰直播间展示膝盖伤 当着4万多人的面卖惨?

2月27日,65岁的张兰当着直播间4万多人的面,把自己的裙子撩了起来。接下来的一幕,震惊了屏幕前的网友:镜头里,张兰的双腿膝盖处红肿不堪,上面有大面积的水泡,简直不忍直视。她解释:“这是我自己刚才治疗的,并不是在卖惨!20年前医院就建议我换膝盖,我以前一直坐轮椅,现在每天坚持直播10个小时,就是有你们的支持和鼓励。”张兰接着说:“如果治疗,那就得需要半年以上,我现在工作都排满了,没有时间治疗。”看着张兰的双腿,网友们纷纷留言:太心疼了,每天还要站那么久,怎么坚持的呢?真不容易!

据每日经济新闻