

接棒



杨惠妍

吴相君

碧桂园创始人杨国强退休 41岁女儿杨惠妍上位

“3月1日，碧桂园在港交所公告，公司主席及执行董事杨国强因年龄原因提出辞任其于公司担任的主席及执行董事职务，自2023年3月1日起生效。

与此同时，碧桂园联席主席杨惠妍已接任主席，自2023年3月1日起生效，并将继续担任公司的执行董事。

身为中国最大房企创始人，杨国强现年68岁。此前他为二女儿杨惠妍的接班之路谋划已久，此次退休“交棒”也在外界的意料之中。

杨惠妍接任主席

公告显示，自2018年以来，杨惠妍已由碧桂园副主席调任为联席主席，与杨国强共同管理集团日常工作，并负责集团的战略规划，已有多年的业务及管理经验。

杨惠妍现年41岁，毕业于美国俄亥俄州立大学，并于2019年获清华大学高级工商管理硕士（EMBA）学位。杨惠妍于2006年12月获委任为执行董事，于2012年3月获委任为副主席，并于2018年12月由副主席调任为联席主席。

杨惠妍2005年加入碧桂园，先后在投资策划中心、采购部、人力资源管理中心、数字化管理中心等重要业务部门工作并担任主要管理职务。2018年以来，杨惠妍作为联席主席，与杨国强共同管理集团日常工作，并负责集团的战略投资及基于现有业务的新业务探索。此外，杨惠妍于2018年3月获委任为碧桂园服务主席及非执行董事。

碧桂园现任的执行董事为杨惠妍（主席）、莫斌（总裁）、杨子莹、程光煜、伍碧君及苏柏垣；非执行董事为陈肿，独立非执行董事为黎明、石礼谦、唐滢栋、黄洪燕及杜友国。其中，杨惠妍为执行董事杨子莹的姐姐，非执行董事陈肿的妻子，以及碧桂园高级管理人员杨志成的堂妹。

截至目前，按证券及期货条例第XV部的含义，杨惠妍透过必胜公司100%的权益间接持有碧桂园145.40亿股股份权益，占碧桂园全部已发行股本的约52.60%。

公告称，杨惠妍本届任期自2023年1月1日起至2024年12月31日止，并将根据公司章程于公司股东周年大会上轮值退任及重选连任。杨惠妍在碧桂园的基本年薪为每年人民币37万元及其他附加福利。此外，她还可获得董事会所定的年终管理花红。杨惠妍薪酬在其接任董事会主席后维持不变。

值得一提的是，自2007年上市以来，杨惠妍并未减持过碧桂园的股份，但受公司配股融资等因素影响，杨惠妍的持股比例出现被动稀释。此外，2022年12月，杨惠妍旗下必胜公司减持套现了约50.55亿港元的碧桂园服务股份，此后将这

笔资金用于向碧桂园提供免息及无抵押长期借款。

上市前已铺好接班路

杨国强早期出身贫寒，1984年加入北滘经济发展总公司并组建顺德县北滘区建筑施工队。1991年—1992年之际，北滘经济发展总公司和另两家公司合作成立顺德三禾物业发展有限公司，联合开发位于碧江村、三桂村的项目，杨国强作为北滘经济发展总公司方面的代表，担任该项目负责人。这也成了碧桂园的起步机遇。

1993年，顺德北滘镇政府与杨国强等五位董事签署一份改制协议，北滘建筑工程公司改制为私有私营。此后在杨国强的主导下，公司先后开发了顺德碧桂园、广州碧桂园、华南碧桂园、碧桂园凤凰城、荔城碧桂园等多个项目，碧桂园也逐步成为中国房地产行业的一支劲旅。

2007年，碧桂园成功在香港主板挂牌上市，募资百亿元，成为公司发展中的一个重要节点。而在上市之前，杨国强已经将个人名下的股份全部转让给了二女儿杨惠妍，这也一度将当年26岁的杨惠妍送上了“中国首富”的席位。

虽然在股权结构上，杨惠妍、杨国强家族依然是碧桂园的绝对控股股东，但在公司治理上，碧桂园在运营、营销、土地、工程、财务等重要环节已经由职业经理人接班。

2018年，自杨惠妍调任联席主席，杨国强有意淡出大众视野，而他的精力也更多地放在了企业转型的思考以及慈善事业方面。在杨国强的推动下，碧桂园在地产主业的基础上搭建了现代农业和机器人两大新业务板块，开辟第二增长曲线，力求转型为一家高科技综合性企业。

而在慈善事业方面，立业至今，杨国强家族和碧桂园已累计参与社会慈善捐款超百亿元，并主动参与全国16省57县的精准扶贫和乡村振兴工作，已助力49万人脱贫。2021年，杨国强在全国脱贫攻坚总结表彰大会上被授予“全国脱贫攻坚先进个人”称号。

据e公司

“百亿院士”吴以岭退出以岭药业 48岁儿子吴相君掌舵

“执掌以岭药业数十年，74岁的“百亿院士”吴以岭，终于选择了功成身退，将权杖交予了儿子吴相君。

过去3年，新冠肺炎病毒推动公司旗下产品莲花清瘟销量猛增，拉动公司收入、业绩、股价等屡创新高。

非常规的“战争”过去，留给吴相君的，是如何在常态化中，继续带领公司实现增长的难题。

子承父业

创业数十年、连续七届担任以岭药业董事长，74岁的吴以岭终于选择了功成身退，将公司的权杖全部交予儿子吴相君。

吴以岭不仅是亲手打造了以岭药业这家中医药巨头的企业家，他亦是中医络病学学科创立者和学科带头人、中医心血管病专家、教授、博士生导师，2009年当选为中国工程院院士。

以岭药业在吴以岭创新络病理论指导下，围绕心脑血管、糖尿病及其并发症、肿瘤、神经、泌尿、呼吸系统等重大疾病，开发出系列特色专利中药，如通心络胶囊、莲花清瘟胶囊等。截至2022年6月，公司共有13个专利中药品种，其中8个列入国家医保目录，5个列入国家基本药物目录。

2月27日，以岭药业新一届董事会完成换届，吴以岭从董事会退出，其子吴相君接班当选为新任董事长并兼任总经理。过去的一班“老臣”继续在董事或高管的岗位上，辅佐“新主”。

吴相君今年48岁，也是中医络病学领域的专家，参与过多项重大课题的研究。很早之前，他就随父亲一起创业，历任公司营销中心总经理、常务副总经理，2013年起，担任公司总经理。

吴以岭退而不休，董事会决定聘任他为终身名誉董事长，继续为公司发展提供指导和帮助。

截至目前，吴以岭未直接持有上市公司股份，其通过独资企业以岭医药科技间接持股5.27亿股，占上市公司总股本的31.53%。以岭医药科技为以岭药业的控股股东，吴以岭为公司实际控制人之一。

中医世家

吴以岭出生于河北衡水一个中医世家，其父就是当地一位有名的中医。因此，在他十多岁时，就在父亲的指导之下，为病人抓药煎药。

1977年，高考恢复，吴以岭考入河北医大中医系。大一时，破格跳级进入南京中医药大学读研究生。

以岭药业的前身，是1994年设立的医药研究所下属单位——黄帝制药厂，后历经改制和多次增资、股权转让，变成了由吴以岭家

族控制的企业。

目前，除了吴以岭通过以岭医药科技间接持股上市公司外，吴相君和妹妹吴瑞，分别直接持有以岭药业20.81%和2.34%股权，分列第二和第三大股东。三者合计持有上市公司54.68%股权，对应总市值达274亿元。

压力不小

最近几年，受疫情影响，各行各业几乎都受到了重大冲击，以岭药业却是其中的最大受益者之一。

主要原因，就是公司旗下产品莲花清瘟被列为治疗新冠的推荐用药，瞬间封神。

在莲花清瘟销量的直接拉动之下，2020年，以岭药业呼吸系统类药物销售收入猛增149.89%，从上年的17.03亿元，飙升至42.56亿元。同期，市场占有率大幅提高，在公立医院同类产品的份额从2019年的17.30%增至2020年的33.5%，2021年进一步升至41.78%；在终端市场同类排名，从第四位直升至第一位，市场份额达到9.86%。

疫情几年，以岭药业收入节节攀升。2019年，为58.25亿元，到2021年，就已突破百亿元。2020年和2021年，公司归母净利润更是双双突破10亿元大关，分别为12.19亿元和13.44亿元。

2022年，又是以岭药业的丰收年。业绩预告显示，公司归母净利润再度同比增长60%—80%，达21.50亿元—24.19亿元。

同样的一幕，在过去也曾多次出现。

20年前的“非典”爆发。吴以岭借助自己的络病理论，研究出了一个防治非典的中药配方，从研发到生产仅用半个月。后来，经绿色审批通道，快速获批上市，这就是莲花清瘟。

在之后的多次病毒性感冒流行时，莲花清瘟均一药难求。

特别是在2009年的甲型H1N1流感流行期间，莲花清瘟胶囊被列为中药治疗方案，销量大增。从上年的1.76亿粒猛增至13.82亿粒。不过，次年流感退去，销量即跌至2.01亿粒。

可以预见的是，随着年初新冠病毒感染从“乙类甲管”调整为“乙类乙管”，莲花清瘟的市场需求将大幅降低，产品销量将大幅降低至寻常年份，这给新上任的吴相君带来极大的考验。

据斑马消费