

「商界狂人」

严介和

自称文采不输获得诺奖的莫言
创建的两家公司进世界五百强

中国的商人，一般都讲究“闷声发大财”，低调神秘也逐渐成了富豪们的标配。但有这么一个人，他是两家世界500强创始人，企业年收超5000亿元，坐拥4万亿资产。他身上有着太多的标签，但唯独对“全球华人第一狂人”的称号情有独钟。

他曾口出狂言：在3个月内推平700座荒山；公司一年的纯利润超过李嘉诚的总资产；中国最好的公司都是不上市的，自己的公司算一家，任正非的华为算一家……

他就是太平洋建设集团创始人、苏商集团创始人、《新论语》总撰稿人严介和。他的成长史是一段传奇，他的财富挖掘之路充满神奇色彩！

”

狂人狂语

○对于人才，他说：什么博士、博士后，没有用的。

○对于能力，他说：到现在为止，只有我想不到的，没有我做不到的。

○对于穿着，他说：我从没穿过名牌，没必要——我自己就是名牌。

○对于上市，他说：好公司都是不上市的，我哪怕不上市，赚来的钱也一定能超过李嘉诚。

○对于莫言，他说：我的文章也写得很好的。一个小学没有毕业的人，竟然比我先拿到奖，难过呀！就先让你跑前一步，看我怎样向（诺贝尔奖）经济学奖冲刺吧！



严介和

代课爱上自己的学生

要问中国最“狂”、最大的承包商是谁？当属太平洋建设集团的严介和！

严介和一手创办的太平洋建设，排名全球建筑业私企第一，订单总量突破万亿元；其家族企业的估值更是超过4万亿元。

严介和，1960年生于江苏淮安，家中有8个兄弟姐妹。在那个物质贫乏的年代，父母养那么多孩子，家庭的贫穷可想而知。

但幸运的是，他们家是书香世家，他的父母都是老师，再穷也没放弃对孩子的教育，他从小梦想就是跟父母一样做老师。

1976年，16岁的严介和以优异的成绩高中毕业，文字功底很好的严介和，在家乡中学留校当了一名语文代课老师，后来又进入淮安的一所高中做代课老师。

这个时候，严介和“狂”的本性就开始逐渐显露出来，有两件事情就是最好的例证。

第一件就是师生恋。说是老师，严介和其实只比班上的学生大两三岁，更像是他们的哥哥。班上有个小他3岁的女生，名叫张云芹，不仅长得漂亮、学习成绩好，而且体育还很棒。张云芹的出彩，让同样处于青春懵懂的严介和异常关注，逐渐产生了好感。张云芹毕业后没多久，两人就光明正大地结了婚。

1983年，严介和夫妇有了一个女儿（严昕，现苏商集团董事长）。同年，严介和受人推荐，成了淮安市一位主要领导的秘书，算是一只脚踏进了仕途，可谓是双喜临门！

为生二胎辞职下海

此时的淮安，还远没有之后“苏北经济中心”的风采，也没有太大的生活压力。

严介和凭借每月几十元的收入，活得倒也算是逍遥自在。

但好景不长，儿子严昊的出现，打破了严介和对平静美好生活的憧憬。此时的严介和面临着一个重大的人生抉择：打掉孩子维持现在的生活；把孩子生下来，然后面对巨额的罚款和丢掉“铁饭碗”。

严介和毫无疑问地选择了后者，主动辞了职，开始下海经商。

辞职经商无疑是一条自断后路的行为。后来，他曾回忆：“别人是下海，我只能跳海。下海的人是苦海无边，回头是岸；跳海的人是苦海无边，回头无岸。”

严昊的出生，让严介和的命运迎来了重大转折——谁也没想到，此次“跳海”竟开启了他人生的逆袭！

江苏淮阴市属于长江中下游地区，常年雨季比较多，当时也没有合适的雨具，下雨出去做事很不方便。于是，他带着家人编制防水的雨具——草帽、斗篷等，由此带来了可观的收入，大大缓解了家庭财政压力。

但是，这种小作坊模式的生产只能维持一时生计，有一家子人要养的严介和并不满足于此。

1987年，淮安一家乡镇水泥厂因经营不善连年亏损，向社会公开招标租赁经营权。严介和在妻子的鼓

励下，主动参加应聘，最终以高分被选为厂长。

带出两家世界500强

1995年，引江公司完成集团化组建，正式更名为“太平洋建设集团”，严介和担任集团公司董事局主席。

随后，他独创了BT模式，可以由集团垫资兴建工程，后期产权房可以分期付款。一时间，太平洋接到了无数政府工程的大订单，公司营收开始高速增长，一跃成为国内顶尖的建筑公司，而严介和也成为中国最大的包工头。

2012年，严介和参与了兰州新城的建设，这是当时中国最大的私人投资项目，共耗资220亿元。

起初，这个项目没人敢接，因为要在一年内推平700座山头，在那时这几乎是不可能完成的工程。

在大家都不看好时，严介和不仅接下了该项目，而且还放出“狂言”：在180天内完成任务！

最终，“狂人”严介和不仅如期完成了工作，甚至还在保质保量的前提下提前了几天。

2020年，太平洋建设集团位列世界500强第75位，总资产达636.946亿美元。目前，太平洋建设集团对外投资企业高达170家，主要涉及建筑业。

值得一提的是，2011年，严介和将太平洋建设集团交给了年仅25岁的儿子严昊。2022年11月8日，胡润百富榜最新出炉，严昊的资产为1450亿，在中国富豪排行榜上名列第14名。

2013年，严介和创立苏商集团，两年后，又把这家公司交给了女儿严昕。2022年《财富》世界500强榜单显示，苏商集团的营收为464.781亿美元，利润为16.543亿美元，排名第299位。

故事并未到此结束，据严介和旗下的庄严智库发文介绍，严介和将家族剩余公司优化组合成立了“庄严系”。如今，庄严系也有了冲击世界500强的实力。

自称文采不输莫言

从下海创业到功成身退，再到退而不休、志在千里，严介和的“狂”随处可见，“狂”的程度更是无人能比。

不仅做事狂，说话也狂，只要他发声，那种直言不讳的“狂”劲儿就会脱口而出，稍不留神就会有人躺中枪。

你看，李嘉诚就被莫名其妙地挨了一枪。严介和与他叫板道：“我的公司即使不上市，赚来的钱也能超过你！”估计李嘉诚也没想到，自己躺在家好好的，咋就中枪了呢？

最冤枉的要数莫言，人家所在的文学界和商界完全不搭边，也能中枪。听到莫言拿到了诺贝尔奖，严介和自赞地说：“我的文章也写得很好的。”然后，他又补上一枪：一个小学没有毕业的人，竟然比我先拿到奖，难过呀！就先让你跑前一步，看我怎样向（诺贝尔奖）经济学奖冲刺吧！

他甚至直言不讳地说：我就是能一直这样狂下去，这才是最牛的！

综合东文财经、网易新闻等