

A

要做“国产汽水第一股”

“关键是要有技巧，一气呵成。”兰世立“嘭”的一声打开汽水瓶塞，“你看，还有开香槟的感觉。”在位于深圳湾科技生态园的办公室里，兰世立拿来了印有“二厂汽水”字样的三款不同口味的汽水，同时还有可口可乐、大窑、北冰洋。

在今年5月的一场线下活动上，兰世立高调宣布，要给饮料行业来一场“手术”，把市场上汽水的价格“打下来”，而二厂汽水就是那把“手术刀”。

二厂汽水是湖北省的饮料老字号，前身是国营武汉饮料二厂生产的“滨江”牌汽水。20世纪90年代初二厂汽水辉煌不再，最终在2000年停产，直至2017年才重新回归公众视野。

2022年，兰世立与二厂汽水创始人郑宇签订了投资协议，买下二厂汽水51%的股权，负责二厂汽水的经营。

按照兰世立的说法，跨界卖汽水，并非心血来潮。2016年前后，在新加坡经营商超时，他就发现饮料产品卖得最好，利润也比较高。兰世立认为，饮料产品的利润虽然很高，但有70%都在渠道端流失。自创一个饮料品牌，将渠道主导权握在自己手中，钱也能进自己口袋里。

但卖汽水的生意并不好做。起初，因为无法提供足够的利润，代理商几乎不愿意销售二厂汽水的产品，兰世立只能自找销售渠道。“在抖音、京东等平台，我们进行线上销售，3瓶汽水9块9包邮，一天就卖出1万多件。在线下，我找了10个人、10台车，每人每天送10家餐馆、100家便利店。”

入局饮料行业，需要在上下游进行巨大的投入，但兰世立表示，二厂汽水的生产全部使用代工，绝不重资产。

按照兰世立的计划，今年6月，二厂汽水将会放开线下渠道的代理招商。他说，今年二厂汽水的销售额会达到1亿~2亿元，明年则有望增长至3亿~5亿元。

“上市”“融资”“做大”是兰世立反复提及的字眼。他透露，在晨晖资本一位投资人进行了第一轮5000万元的投资后，二厂汽水的估值已经达到5亿元，而就在最近，二厂汽水又完成了一轮2亿元的融资，最新估值到了20亿元，“两个投行，一个出5000万元、另一个出了1.5亿元。二厂汽水今年肯定会上市。”

兰世立豪言将争做“国产汽水第一股”。据介绍，自今年5月中旬武汉二厂汽水品牌重塑以来，目前每天线上线下合计收入大概十几万元，且武汉二厂汽水的线上线下渠道正在不断拓宽中。

B

5个月做一家上市公司

现在，兰世立常在武汉、深圳两地跑，他在深圳湾科技生态园租了一整层写字楼作为他在深圳的办公地点。深圳湾科技生态园位于深圳南山区粤海街道，这条街道因坐拥百余家上市公司而被称为“中国最牛街道”。

这里也是“秀生活”的总部。秀生活是兰世立出狱归来后尝试重回巅峰的另一个创业项目——专做无人售货机。

2022年6月，兰世立表示，要在武汉投入1万个无人便利店，在社交平台上，他也曾多次为秀生活无人售货机站台宣传。他称，目前秀生活的无人售货机已在线下布局了几千台。

无人零售项目同样需要资金，但兰世立并不担忧。与二厂汽水一样，秀生活与无人售货机供货商也采用了交易额分成的方式。

兰世立透露，近期，秀生活向美的订购了10万台无人售货机。目前，全国的头部物业公司中有八家与秀生活达成合作，包括万科、金地、碧桂园、中海、中信等。

“秀生活也可以说算成功了。很多企业家努力一辈子的终点就是推动企业上市，我的起点已经是别人的终点了。”他说。

根据公开资料，2022年11月30日，港股上市公司天彩控股斥资1.94亿港元收购了武汉秀生活便利店51%股权。而兰世立口中的“上市”指的就是此事。

尽管兰世立将二厂汽水和秀生活归为自己的商业杰作，但目前，兰世立与二厂汽水和秀生活并无实际的股权联系，也没有在这两家公司中担任任何职务。

对此，兰世立解释：“在明面上，我不是二厂汽水和秀生活的实控人，但真正意义上，我是两家公司的创始人和实控人，真实的实控人明面上你是看不到的。像现在我们做的这些企业，我要把自己和企业隔离开，因为无论是企业还是个人，一旦哪一方出现问题，互相都不会受到影响。”



六十而立

湖北前首富兰世立 63岁再创业做汽水

6月5日下午，武汉“长江荣耀号”豪华游轮上，东星集团成立32周年庆典现场座无虚席，周黑鸭创始人周富裕、慧聪网创始人郭凡生、当当网创始人李国庆等商界大咖，以及京东、抖音、分众传媒等众多合作方悉数到场。主角是东星集团当家人兰世立，这是他2021年12月无罪归来后举办的第二个周年庆。庆典最后，63岁的兰世立现场高歌一曲《我回来了》。

在武汉发家的兰世立曾被称为“中国民营航空第一人”，也一度登顶湖北首富。他创立的东星集团曾横跨航空、地产、旅游等多个领域，但最终却在2009年被裁定破产。东星集团破产当年，兰世立因东星航空破产欠税入狱，2013年8月出狱后，又因涉嫌合同诈骗遭警方立案侦查。在经历了逃匿、批捕之后，2021年12月，兰世立被无罪释放。

商界对兰世立的评价两极分化，有人将其奉为“商业奇才”，也有人认为他靠忽悠打天下。相对于他人的评价，兰世立更在意的是，自己能不能超越过去。

C

第N次“东山再起”

兰世立最新尝试东山再起的项目，所使用的经营方式与其创办东星航空购买飞机时“四两拨千斤”的手段如出一辙。

兰世立一直以精明、商业眼光敏锐著称。他的第一桶金来自IT行业。20世纪90年代初开始创业时，他的电脑业务迅速从维修、打印扩展到销售电脑系统。另一个能佐证其眼光的案例是，他注意到武汉缺少高端的餐饮消费场所，1992年便在武汉创办了一家高端酒楼，装修富丽，价格高昂，吸引了大量高端消费者，“这家酒店一个月有几百万元的营业额。”

此后，兰世立又相继踩准了房地产和旅游热，建设东星大厦，成立东星旅游公司，不断扩大自己的商业版图。

东星航空是兰世立商业生涯中最浓墨重彩的一笔。2005年，兰世立创办东星航空。2006年，他与美国通用、欧洲空客签订租赁购买意向协议，花费120亿元分5年从这2家公司租赁10架空客飞机和购买10架空客飞机。在当时创下了国内民营航空公司租赁和购买客机的纪录。

不过，这批价值约120亿元的飞机，兰世立实际只支付了1.8亿元的首付。他与租赁公司签订协议，租赁公司买下这批飞机后，再租给东星航空。兰世立把这一招叫作“售后回租”，但外界质疑其是“空手套白狼”。

兰世立认为，自己开创了融资租赁与卖方信贷结合的新模式，被国内多家航空公司效仿。

兰世立的声望在此时达到顶点。2005年，兰世立以20亿元的身家登上福布斯中国富豪榜，位列第70名；2006年，兰世立以24亿元身家被福布斯列为“湖北首富”。

一系列的成就和张扬的性格，为兰世立赢得了“草莽英雄”的名声，但也埋下了隐患。

2008年，受金融危机和雪灾的冲击，东星航空一直处于生死边缘。同时，由于多年来激进布局地产、旅游、航空等板块，整个东星集团资金链也出现问题。

2009年，中航集团尝试收购东星航空，但在调查时却发现，兰世立为了筹钱，抵押掉了东星航空的全部股权，公司已沦为一具空壳。

同年3月，由于对收购方案不满，兰世立发布声明拒绝与国航合作，武汉市交委申请东星航空停运。此后，武汉市中院裁定东星航空破产。

多次跌倒，多次爬起，兰世立似乎从未对重新崛起的本钱发愁过。在被问及如何筹措资金时，兰世立反问道：“二厂汽水一直有融资，秀生活也在通过上市公司募资，你觉得我现在还缺钱吗？”“二厂汽水、秀生活等业务板块，明年的总收入要达到50亿~100亿元。”他说。

D

自称疯子和颠覆者

“为什么要纠结过去？把这些时间用来创业，说不定能有更大的成就。”兰世立是这样说的，也是这么做的。

2010年，兰世立因逃避欠税入狱，直至2013年出狱。2014年，他与上市公司麦趣尔实控人李氏三兄弟合伙收购一家泰国航空公司，重操旧业。2016年，兰世立与李氏兄弟决裂，后因涉嫌合同诈骗遭警方立案侦查。在指定居所监视居住期间，兰世立逃匿至新加坡，直至2021年12月无罪释放。

经历入狱、逃匿的这些年，兰世立始终没让自己消失在江湖里。在狱中，兰世立完成了《东星十八年》等多本自传。而逃匿至新加坡后，兰世立曾一度隐姓埋名，但很快，他又开始创业，开起了商超。

兰世立把自己形容为一个“疯子”，“在商业世界，有一个规律，任何行业如果没有疯子出现就一定会发生突变，在我看来某种意义上疯子比技术更具有颠覆性。”

“九块九三瓶汽水全国包邮其他品牌能做出吗？不花自己一分钱在全国铺出上万台无人售货机，有几个人想得到？不论是卖汽水，还是做无人零售，我都是一个具有颠覆性的人。”兰世立说。

卖汽水和做无人零售，只是兰世立回归舞台中央的其中一步，他还计划重回航空业。今年2月，兰世立出席“2023（首届）长白山高峰论坛”并发表演讲。兰世立表示：“我很快重回航空，重回旅游，我相信大家会享受到更好、更廉价的机票和更廉价的旅游。”

这一次，这位湖北前首富决定回归商人本质，好好经营企业。“过去，大家给我贴上‘福布斯富豪’‘湖北首富’‘中国著名企业家’的标签，我也觉得自己很厉害，是一种荣耀。但现在我发现，这只是虚名，商人只有好好地经营企业，创造经济效益和社会效益，才会变得有意义。”兰世立说。

据时代财经、每经新闻