

“创业教父”李泽湘创业路上的第一个IPO来了。8月15日,固高科技在创业板成功上市,开盘暴涨525%,市值一度超过300亿元。

李泽湘,1961年出生于湖南永州,高考恢复后考上大学,后来凭借优异的成绩赴美留学,博士毕业后在香港科技大学任教。

从1999年与香港科技大学同事高秉强和吴宏共同创办固高科技,到如今成功上市,李泽湘通过20余年努力将自己的创业项目变成了上市公司。

除了拥有“老师”“创业者”“投资人”等身份,李泽湘也被外界称为“大疆教父”,他创建的松山湖机器人基地更是成为众多投资人的“打卡地”。该机器人基地孵化了60多个团队,其中有15%已发展为独角兽或准独角兽公司,包括云鲸智能、海柔创新、卧安科技、正浩创新、希迪智驾等企业。

此外,在腾讯、红杉等支持下,他成立的XBOT PARK基金(前身为“清水湾基金”)也顺利完成二期基金募集,并已投资食铁兽科技、恒之未来、茵塞普、维尔科技、不停科技等项目。

”

# 创业教父

## 李泽湘

○他创业的首个公司上市,市值300亿  
○培养大疆云鲸等一大批创业学生军



李泽湘

### 创业24年 迎来人生第一个IPO

1961年,李泽湘出生于湖南永州的一个教师家庭。1978年,他从永州农村考入中南矿冶学院(现中南大学)。当时美国铝业公司访华时为感谢中国的热情接待,愿为中方培养两名本科生作为答谢礼。18岁的大一新生李泽湘被选中,前往美国名校卡耐基-梅隆大学就读。

此后,李泽湘在学业路上高歌猛进,先后在卡耐基梅隆大学、加州大学伯克利分校、麻省理工学院完成了本科到博士后的学习。1992年,李泽湘加入香港科技大学。在港科大,李泽湘担任电子工程系教授,创立了科大数控研究实验室及自动化技术中心。

教学期间,李泽湘试图寻找一条“产学研结合”的路径。彼时,深圳正大力谋求制造业升级,希望吸引海内外高端人才。1999年,由深圳市政府、北京大学、香港科技大学三方携手创建的深港产学研基地在深圳南山区诞生。

同年,李泽湘受邀加入深港产学研基地,和港科大同事高秉强、吴宏共同成立了固高科技,专注研发运动控制及智能制造核心技术。三人分别在机器人、微电子和运动控制领域深耕多年,其中高秉强是芯片领域内的执牛耳者,曾推动思特威、博通集成等芯片公司的诞生和上市。

回顾创业的起点,李泽湘曾感慨:“加入深港产学研基地是我创业的真正开始。它为我创业提供了契机与重要平台。”他的创业初衷十分朴素,那就是推动“产学研”更高效的转化,让更多的创意变成创业,从“1”到“GOOGOL”(10的100次方),进而带动和改变整个产业链。

时至今日,固高科技为近60个行业、2000多家客户、200多家系统集成商累计完成运动控制系统部署超过100万套。此外,在覆盖北京、上海、苏州、武汉、洛阳、西安等境内各大城市的同时,固高科技还将业务延伸至东南亚、欧美等30多个国家和地区。

一晃创业24年,李泽湘终于带着固高科技登上了IPO舞台。在一次采访中,李泽湘说:“蹚出一条路来,把实验室的科研成果市场化,这是固高科技的一个使命。”

### 苦尽甘来 半部国产机器人成长史

固高科技到底是做什么的?招股书显示:自1999年成立至今,固高科技专注于运动控制及智能制造的核心技术研发,形成了运动控制、伺服驱动、多维感知、工业现场网络、工业软件等自主可控的技术体系,并可提供“供装备制造核心技术平台”。

该公司的技术、产品和系统解决方案,被广泛

应用于半导体装备、工业机器人、数控机床、3C自动化与检测装备、印刷包装设备、纺织装备等高端制造领域,服务的客户包括大族激光、博众精工、新益昌、联赢激光等高端设备制造行业龙头以及诸多“专精特新”小巨人企业。

招股书显示:2020年至2022年,固高科技的营业收入分别为2.83亿元、3.38亿元和3.48亿元,营收年复合增速达12.06%;归母净利润则分别为2738.83万元、6419.77万元、5521.25万元。

其中,囊括运动控制器、伺服驱动器、驱控一体机和工业自动化组件的核心部件类,是公司自成立以来的业务根基和主要收入来源。2021年时,该项业务占公司总营收的比例已经达到75.42%。

一直以来,运动控制都是工业自动化设备的核心部分,被广泛应用于中高端工业装备高精度定位和高效作业。这是一个需要长期积累的赛道,没有捷径可言,对于处在后发位置的国产品牌来说尤其艰难。正因如此,固高科技从成立到上市足足用了24年。

这其中还有一段小插曲。固高科技成立之初,正值外资机器人巨头抢占中国市场。珠三角制造业老板办企业的模式大多是从国外拿订单、买设备,再招一批工人进行生产,并没有采购自动化设备的意识。为此,李泽湘和团队开设了培训班、说服企业家,让员工集中起来接受运动控制技术的短期培训,帮助企业把产品做得更好。与此同时,李泽湘还从高校入手,在高校培养人才。

2000年,固高科技开发了首个完全自主知识产权的全闭环运动控制器(GT系列),成为亚太地区第一家拥有自主知识产权、专业从事运动控制及智能制造核心技术研发的公司。

如今,在运动控制器领域,以固高科技为代表的国内厂商在技术和产品上已经达到国际先进水平,逐步站稳中高端市场,形成有效的国产替代。

一路走来,固高科技身后投资机构的身影并不多见。作为固高科技的投资人之一,基石资本合伙人杨胜君聊起当时的投资逻辑:“公司创始人团队的三位科学家作为全球知名的顶级学者,怀揣科技报国的梦想,以无国界的科技为有国界的中国科技产业链解决卡脖子的底层技术。”

回顾固高科技的经历,几乎跨越并演绎了半部国产机器人成长史。曾有评价说,在国外众多巨头扎堆的运动控制创业的公司,要么成了英烈,要么就是英雄,背后尽显艰辛。

### 甘当绿叶 带出学生创业军团

以固高科技为起点,李泽湘带出一个硬核创业军团。

其中,最为人们熟知的孵化案例便是大疆。“我看好汪滔动手能力很强,指导他参加机器人比赛拿奖,还破格录为硕士生。”李泽湘曾回忆说。2006年,26岁的汪滔在李泽湘的鼓励下,回到深圳福田区车

公庙一间不足20平方米的仓库里创办了大疆创新,谁也没想到,它后来会崛起成为一个全球无人机霸主。

李泽湘一直鼓励自己的学生,要么去研究深造,要么去创业学以致用。但“产学研结合”这条路并不好走,最大的挑战是高校没有产业落地的基地,一些研究成果往往只能停留在纸面上。于是,李泽湘开始考虑为学生寻找资金、提供技术孵化的基地。后来,他通过考察发现,位于广东省东莞市松山湖畔的高新区是最佳选择。

2014年11月,李泽湘联合高秉强、长江商学院副院长甘浩等优秀创业导师,联合发起了东莞松山湖国际机器人产业基地(XBOT PARK)。同时,一家专注于机器人及智能硬件相关领域投资的创业孵化基金“XBOT PARK基金”也应运而生。

“不要沉迷于港科大的美景,要干一番事业,就到深圳、东莞松山湖去。”李泽湘常激励港科大的学生。

李群自动化便是其中之一。作为汪滔的同门师妹,石金博在李泽湘的支持下投身创业。2011年3月,她拉着学弟俞春华等六人凑了近90万元,创立了工业机器人公司——李群自动化。在李群自动化的发展壮大中,李泽湘给予了不少指点和资助,“以前钱不是很多的时候,李老师每次发完工资,钱都会丢到公司里面去。”俞春华对老师李泽湘一直心存感激。

越来越多年轻人受到了李泽湘的影响。2015年,刚从上海交通大学硕士毕业的张峻彬给李泽湘投递简历,打算去东莞松山湖创业。2016年,张峻彬在松山湖总部一号17栋创办了云鲸智能,致力于开发一键清洁的家庭服务机器人,并成为李泽湘引入松山湖的首位人才。

云鲸智能对外做第一轮融资时,外部的投资机构并不是很了解松山湖的项目,愿意投资的资本也不多,“找三五十家潜在的资本,可能才对接成功一家。”后来,李泽湘和几位老师咬牙掏钱投资了云鲸智能。时至今日,云鲸智能已经成为机器人领域的超级独角兽。

同样,EcoFlow正浩创始人王雷也得到了李泽湘的帮助。香港理工大学毕业的曾王雷曾在大疆任职,常常近距离接触李泽湘并逐步了解将“研究转化为实际产品”的过程。2017年,27岁的王雷开始创业,移动储能公司EcoFlow正浩正式诞生。2021年下半年,EcoFlow正浩已同中金公司签署上市辅导协议,拟挂牌上市。

就这样,李泽湘带领的学生军团日益壮大,除了汪滔、石金博、王雷外,还有海柔创新创始人兼CEO陈宇奇、逸动科技创始人陶师正、云深互联创始人兼COO高婧、云洲智能创始团队余天亮、张云飞、成亮……

在培养学生的同时,李泽湘自己也没有停止创业。2017年,他和老友马滩一同在家乡湖南创办了一家自动驾驶企业——希迪智驾,目前希迪智驾已完成至少7轮融资,成为自动驾驶领域的独角兽。  
据投资界、证券时报等