

榨菜王

周斌全退休



涪陵榨菜集团是全球最大的酱腌菜生产企业,行业唯一上市公司。图为华富榨菜厂充气计量包装车间。

1 掌舵二十三年

12月11日,涪陵榨菜发布公告称,周斌全由于达到法定退休年龄,不再担任公司董事、董事长、董事会战略委员会主任委员等任何职务。

对于涪陵榨菜而言,周斌全是企业发展史上的灵魂人物。资料显示,1988年,涪陵榨菜成立。由于手工作坊逐渐落后,年产量较少,企业生产经营越来越困难。到1999年底,涪陵榨菜负债累累,资不抵债。

2000年,周斌全调任涪陵榨菜集团党委书记、董事长、总经理。为了拯救涪陵榨菜,他带队考察并学习国外工厂的发展模式和先进技术此后开启生产技术的改革,在2005年建成行业第一条全自动化生产线,2019年实现行业第一个数字化生产车间投产,榨菜生产加工从传统手工作业实现了全流程自动化升级。这让涪陵榨菜的生产效率得到极大提升,在2001年就实现扭亏为盈,销售收入突破1亿元。

为了打开榨菜品牌知名度,周斌全还带公司走品牌发展之路。2004年斥巨资在央视打广告,邀请张铁林做代言人,使得“乌江榨菜”这一品牌迅速火起来。还持续挖掘涪陵榨菜“三清三洗,三腌三榨”百年独特工艺,洞察和把握消费者对榨菜卫生、安全、健康、美味的需求,取消防腐剂添加、首创乳化辅料、采用氮气保鲜和铝箔包装、推出轻盐产品等。

此后,涪陵榨菜逐渐成为国民榨菜,并在2010年上市,成为“榨菜第一股”。上市当年,涪陵榨菜的营业收入5.45亿元,净利润5574万元。到2022年,涪陵榨菜的营业收入25.48亿元,净利润8.99亿元。

截至目前,周斌全持有涪陵榨菜1031万股,为公司第四大股东,身价超过1.6亿元。

2 一把手常青树

能把如此狭小的一个品类做到如此深精,是周斌全对行业、对产品的精准把握。无数国有企业在市场经济的冲击下,消失在历史的长河中。而周斌全却能一步步踩着时代的鼓点,一路高歌。

在公司董事长这个位置上运筹帷幄20多年,这在国有企业的一把手中,是相当罕见的。

与其他上市公司董事长退休简短的感谢和祝福不同,涪陵榨菜在退休公告中,用近千字的篇幅对董事长周斌全进行了赞扬:

“自2000年加入公司以来,坚守对股东负责的理念,坚定不移带领公司全体员工做精品、树品牌、促改革、拓品类、强管理,踔厉奋发、艰苦奋斗……为涪陵榨菜产业发展书写了辉煌篇章。”

几天前,涪陵榨菜发布公告称,公司董事长周斌全因达到法定退休年龄,不再担任公司董事、董事长、董事会战略委员会主任委员等任何职务。对涪陵榨菜来说,周斌全是一位颇具传奇色彩的掌舵人。自2000年加入以来,他带领这家曾经“濒临破产、资不抵债的国有榨菜企业”,逐步成长为“榨菜第一股”。

23年时间里,周斌全带领企业把小小的榨菜做到了极致,乌江榨菜在行业内品牌知名度、市场占有率均为第一,成为以小博大的教科书级案例之一。

”

这个评价可以说是官方给周斌全职业生涯总结的定论。如此长的任职周期,如此高的任职评价,在国有企业尤其是地方国有企业的一把手中,非常少见。

众所周知,国有企业的一把手经常要面临着行政和市场两方面的期望和压力,想要左右逢源,非常难以把握,而周斌全几乎是游刃有余地做到了市场和行政之间的利益平衡。

2010年上市之前,周斌全对涪陵榨菜实施了混改,进行了股权改革,引入了战略投资者,实现了管理层持股,以现代企业化的管理,最大程度上避免了行政对市场的干预,这样一来满足了市场对经营的期待。

减少了行政力量的掣肘后,涪陵榨菜投桃报李,以税金、就业、产业发展对政府进行回报。满足了政府对自家企业的期待。

周斌全的退休公告显示,涪陵榨菜已经是“年税利过10亿元的国有控股上市公司”。在企业之余,涪陵榨菜也切实带动了区域人员就业和产业的发展,满足了当地政府的一些政绩需求。

据媒体报道,涪陵榨菜集团长期执行“公司+基地+农户”的保护价收购政策,与农户结成稳定的互助合作关系,“在涪陵区20多个乡镇建原料基地20万亩,菜农人均收入超过2000元/亩。”

同时,还发展了萝卜基地,建立了出口原料基地,并积极探索新的产业化发展模式,目前已协助成立了100家股份化榨菜专业合作社,带动了全区50万农户的发家致富和周边地区相关产业的发展。

3 “榨菜王”难当

在品牌效应的推动下,涪陵榨菜驶入发展的快车道,小小一包乌江榨菜的附加值也随之迅速提升。

周斌全掌舵期间,涪陵榨菜业绩整体进步明显。不过,近几年涪陵榨菜也不乏问题。

首先是营收、净利润不稳定。财报显示,2020年至2022年,涪陵榨菜营收分别为22.73亿元、25.19亿元、25.48亿元,分别同比增长14.23%、10.82%、1.18%,增幅逐年走低。同期净利润分别为7.77亿元、7.42亿元、8.99亿元,分别同比变动28.42%、-4.52%、21.14%。2023年前三季度,涪陵榨菜更是出现营收、净利双下滑的局面,实现营收19.52亿元,同比下降4.61%;实现净利润6.59亿元,同比下滑5.34%。

对此,涪陵榨菜给出的解释主要涉及原材料成本问题,2023年半年报进一步披露,青菜头收购价格较去年同期上涨约40%。

为应对成本问题,获得更好营收,涪陵榨菜选择了提价策略。2021年11月,涪陵榨菜披露,基于主要原料、包材、辅材、能源等成本持

续上涨,及优化升级产品带来的成本上升,决定对部分产品出厂价格进行调整,各品类上调幅度为3%—19%不等。而2008年以来,涪陵榨菜产品直接或间接提价累计已超过10次。普通装80克乌江榨菜终端售价,已经从最初的5毛钱,涨至3元左右。

不过,有业内人士认为,涪陵榨菜依靠涨价去刺激市场并不是长远手段,榨菜市场或已触及市场天花板。

当然,最大的隐忧在于产品单一。为摆脱单一化风险,涪陵榨菜进军泡菜、萝卜行业,开始走上多元化之路,寻找新的增长点。2015年斥资1.29亿元收购了四川惠通实业有限责任公司100%股权,2018年投建辽宁开味食品有限公司年产5万吨泡菜生产基地建设项目。但2021年至2022年,萝卜的营收比例分别仅占4.39%、2.74%、3.23%,泡菜的营收比例分别是6.77%、6.31%、9.45%,多元化成效还有待时间检验。

不少专业人士认为,涪陵榨菜多元化布局是正确的,但可能会遇到阻力。想要做到多元化发展,要看公司如何让消费者将榨菜转变成佐餐开胃菜。

4 继任者压力大

周斌全离任,谁将成为他的继任者?

涪陵榨菜近期公告透露,周斌全被免去涪陵榨菜党委书记、委员职务,高翔担任上述职务。12月11日的公告披露,公司董事会决定提名高翔为非独立董事候选人。据此外界猜测,高翔或将出任涪陵榨菜下一任董事长。

公告显示,高翔,出生于1981年10月生,研究生学历,出任涪陵榨菜党委书记前,担任重庆市涪陵区经济和信息化委员会党委书记、主任。此前,他曾担任涪陵区梓里乡农办干部,梓里乡党政办科员、副主任,涪陵区委宣传部主任科员、宣传科科长,涪陵区地方志办公室主任,涪陵区委党史研究室副主任、区地方志办主任,涪陵区龙桥街道党工委委员、办事处副主任,涪陵区同乐乡党委副书记、乡长、党委书记,涪陵区同乐镇党委书记等职务。从履历来看,高翔没有直接从事榨菜行业的相关经验。

12月13日,涪陵榨菜证券部相关人员称,公司未来的董事长人选,还需要经过董事会的选举等程序,相关工作正在筹备中。对于周斌全的下一步去向,该工作人员称,周斌全离任后,不再参与公司任何事项,下一步去向暂不清楚。

榨菜这个“超级单品”是涪陵榨菜几十年发展历程中最大的成功,是周斌全最大的功绩,也成为了这家企业最大的底气。

但对于周斌全的继任者来说,想要在过去成就的基础上再次突破,进而让企业再上一个全新的台阶,需要相当大的经营智慧。

综合界面新闻、新京报、上游新闻等