

今年开年,重庆开启“三攻坚一盘活”改革突破,即国企改革、园区开发区改革、政企分离改革攻坚,有效盘活国有资产。国企改革成了重庆这个春天最热的“关键词”之一。

地处长江上游的重庆是老工业基地和国资国企重镇,“三攻坚一盘活”改革突破抓住国资国企这个牛鼻子,意在提升国企核心竞争力。

国企改革是一块难啃的“硬骨头”,难以毕其功于一役,重庆此轮国企改革难在哪?新在哪?又用了哪些关键招数?

”

止损瘦身 一系列任务打卡到月

3月底前实质性“止损”措施落地,年底前市属国企重点风险基本处置完毕,70%市属亏损国企实现减亏、10%以上市属亏损国企扭亏为盈……一系列目标任务打卡到月,逐项分解落实。

为何改革如此急迫?“以往的国企改革多是被动改革,是一些突出问题到了不得不改的地步,而这次改革是主动谋划、找准问题、整合推进,是要在企业包袱卸下来的基础上,进一步提升企业核心竞争力。”重庆市国资委研究室主任王刚表示。

这次改革又难在哪?王刚表示,当前国企改革最突出的问题和困难,主要体现为保障重点领域和服务关键环节的能力还不强;主责主业定位不清晰、资源分散布局,部分国企亏损企业户数多;国有资产质量不高、盘活难度大等。

这次改革的首要任务就是治好国有企业“量大体弱”的病根,帮助国企“止损治亏”“瘦身健体”,找准出血点。

重庆市江北区国有资本投资运营管理集团有限公司是2022年由宏融集团公司、华信公司、盘溪市场公司和华恒公司等江北区属国企合并重组为江北国投。

“瘦身止损不是简单扔包袱,而是要下定决心、忍得了‘剔骨’之痛。”江北国投董事长唐勇说,通过压减层级、消灭僵尸亏损企业、降低成本等方式,企业2023年实现总营收同比增长28%、利润总额同比增长187%。

据悉,江北区国企提质增效行动使国企架构得到优化,原有“8+3+25”整合为“4+16”,企业总数同比减少44.5%、区管领导班子同比减少63.6%。

“人瘦了还要‘长肌肉’,国企改革不是一味把企业数量向下减,而是要结合国企保障重点领域和服务关键环节的能力合理规划、优化调整。”唐勇说,去年企业结合资产管理和投资的主责主业定位,梳理全集团业务类型,对子公司进行专业化整合,业务更聚焦、更清晰。

想要“健体”,需用好用活已有资源,把蒙了灰的“宝贝”亮出来、用起来。

重庆旅游投资集团有限公司投资运营的统景温泉景区,因水质好、温度高、温泉类型多等特点,深受老重庆人喜爱。多年来却因设施陈旧,无力修整等问题渐渐失去吸引力。

不久前,重庆旅游投资集团有限公司与香港中旅国际投资有限公司签署合作协议,将快速组建合资公司,提档升级打造统景温泉景区,同时融入巴蜀文化旅游走廊和国家文化公园建设。

“用我们的资源和中旅集团专业的运营管理能力,盘活已有资源,积极打造一批适应市场需求的优质文旅产品。”重庆旅游投资集团有限公司董事长冯阳说。

位于重庆南滨路的重庆开埠遗址公园如今游人如织,靠的就是资产盘活。2019年开始,重庆创新盘活立德乐洋行旧址群文物建筑存量资产,对8处文物保护单位、2处优秀历史建筑进行保护性修缮,复建老旧建筑7栋,强化运营服务,引入多元业态,打造出这一城市文旅新品牌。

牵一发而动全身,一子落而全盘活。重庆国有企业正用好国资优势,逐步突围。去年,重庆国资国企通过股权转让、出售出租、引入战投、证券化等方式盘活存量资产565亿元,回收资金254亿元;国企营业收入同比增长6.1%,利润总额同比增长3.9%。

» 财经头条

重庆新一轮国企改革

新在哪?

循序提质 分批落地重组整合项目

去年,由重庆交运集团、重庆国际物流集团、重庆港务物流集团三家市属国企“三剑合一”,共同组建而成的重庆物流集团有限公司宣告成立,备受市场瞩目。

拥有1家A股上市公司和重庆果园港等10个货运港口码头,保有港口年货物9000万吨、集装箱275万标箱吞吐能力,仓储面积300万平方米、等级以上汽车客运站86个的仓储物流能力……新成立的重庆物流集团起步便“赢在起跑线”。

得益于重庆交运集团、重庆国际物流集团、重庆港务物流集团三大物流企业的“强强联合”。这三大企业业务覆盖铁路、港口、空港、国际物流服务,构建起重庆物流行业的基本格局。

重庆市综合经济研究院副院长邓兰燕表示,有效整合行业相近、产业相关企业,聚焦关键技术、新兴产业、战略资源,针对同一产业链的上下游各个环节进行资源专业化整合,促进资源向主业集中、向优势企业集中,提升产业链供应链稳定性和竞争力,是国有企业提升核心竞争力的手段之一。

据悉,重庆新一轮国企改革将分批有序落地一批战略性重组、专业化整合项目,提高国有企业在市场竞争中“虎口夺食”的能力。

在西部(重庆)科学城九龙坡片区,形成了以铝加工产业为核心的产业集群。近年来,重庆铝开投集团依托片区资源优势,借助国有平台优势,推动平台公司向资源化、资本化、实体化转型,并通过投资中铝高端制造、天泰能源、渝隆环保等公司,将区域资源与集团经营紧密结合,有力推进企业发展同时,促进区域经济快速发展。

重庆药交所事业单位属性资产和市场化资产分离,旅游集团整合市属国企文旅资源打造全市旅游产业投资运营主平台,中国四联集团被获准划转至重庆国资委下属国有资产投资运营公司重庆渝富控股集团有限公司……一系列改革之下,重庆国有企业整合重组迈出新步伐。

为进一步提升重庆国企核心竞争力,重庆还将深入实施科技创新能力提升工程,聚焦构建“33618”现代制造业集群体系、“416”科技创新战略布局,大力推进企业智改数转,加强原创性、颠覆性核心技术攻关,着力打造行业细分领域“单项冠军”。

重庆机电集团“航天用大排量高压无油润滑压缩机关键技术”成功打破国外垄断,重庆化医集团“合成氨弛放气深冷技术”实现进口替代,中国四联集团依托国家级企业技术中心开展5G无线压力变送器“卡脖子”技术攻关……2024年,重庆市属国企创新研发投入资金将力争增长12%以上,今年高价值发明专利拥有量争取突破700件。

下转02版»

商报图形
徐剑 制