

业绩狂降 信披违规 股价大跌

“鞋王”遭遇中年危机

1 三度“点火”成就皮鞋大亨

聪明、机灵、擅长经商，王振滔身上聚集了典型的温州商人特征。

王振滔也是白手起家的典型。他早年家贫，高中上了1年主动辍学，随后做了3年木匠、干了5年推销。一次偶然机会，他发现不少温州老乡倒卖服装、皮鞋，获利不菲。于是，王振滔来到武汉，与人合伙在商场租了半个柜台，做皮鞋生意。自此，他与皮鞋结下了不解之缘。

初涉商界，王振滔就展现了商业天赋。他不只是单纯进货卖鞋，而是细心记录每一名顾客需求，再找商家定制。第一年，他的半个柜台销售额比商场的其他18个柜台之和还要多。

1987年8月8日，杭州武林门。浙江工商部门将在全国各地查抄来的假冒伪劣温州鞋付之一炬。此事轰动全国，王振滔的生意也受到冲击。

诚信、质量，是产品和企业生存之本，温州鞋要想重新占领市场，必须从这两个方面彻底改变。王振滔决定自己生产皮鞋，生产真正能代表温州人品质的皮鞋。1988年，他回到家乡永嘉，筹资3万元创办了永嘉奥林鞋厂，这就是奥康的前身。

立志做真皮鞋的王振滔坚持打假。1999年12月15日，他在杭州点燃“雪耻之火”，将没收回来的2000多双假冒奥康皮鞋当众烧毁。

8年后的2007年，王振滔再赴杭州武林门，点燃“诚信之火”，与其他温州企业家一起铸诚信之鼎。

2016年，王振滔前往贵州点燃了“良知之火”。他当众表示，更好地为员工服务、为客户服务、为人类进步而服务，造良知之品、行良知之人、铸良知之企。

王振滔的几个举动曾让业界津津乐道，并致以敬意。1999年，奥康如期完成日本订单后却遇上了台风，为了兑现交货承诺，王振滔不惜成本选择空运交付。2003年，奥康在与意大利客户的交易中，一双皮鞋的成本少算了1美元，但已签订了正式合同。即便如此，奥康还是按合同价执行。

诚信成就基业。1998年，创业仅10年，王振滔就收获“中国真皮鞋王”光环。

2012年，奥康国际登陆上海证券交易所，成为“中国男鞋第一股”。当年，公司营业收入34.50亿元，归属于上市公司股东的净利润超过5亿元。王振滔也被外界称为“温州鞋王”，成为了中国知名的皮鞋大亨。

2 转型失败风光逐渐落幕

风光无限的王振滔，一直未完成自身的突破，风光也逐渐黯淡。

奥康国际上市即巅峰，近12年来，公司营业收入在大幅波动中下降，净利润更是越来越少，2019年以来，主营业务持续亏损。

一代“鞋王”为何陷入困境？

华经产业研究院调研显示，2016~2021年，中国皮鞋产量从46.18亿双下降至35.24亿双。根据前瞻产业研究院的预测数据，预计到2026年，中国皮鞋行业将收缩至17亿双。

公开数据显示，2021年，奥康皮鞋国内市场占有率只有1.3%，中国男士皮鞋头部品牌前五合计市占率也只有4.8%。

中国皮鞋市场在不断萎缩，为什么？业内分析人士表示，除了在一些非常正式的公务场合，多数人不愿穿皮鞋。出现这样的现象，与皮鞋存在舒适度痛点有关。而运动休闲鞋类恰好解决了这一痛点，轻便、灵活、舒适，挤压了皮鞋的市场空间。

王振滔及奥康国际也面临着这一共性问题。对于王振滔及奥康国际而言，还面临着一个艰难选择：皮鞋赛道狭窄，如果进一步做精品皮鞋，前景并不明朗。如果调换赛道，已长期深耕皮鞋品类，想要大尺度转型，也不是件易事。

王振滔也有过努力。2021年初，王振滔明确提出，必须以“更舒适的男士皮鞋”为品牌战略定位，让中国人的脚穿中国人的鞋。

2021年8月，奥康国际在其33周年之际进行品牌升级，发布了“微空调”“云朵”“呼吸”“万步”四大系列，意在解决传统皮鞋舒适度差、长期穿着容易出汗闷脚等问题。王振滔聘请法国知名设计师打造，在营销方面请来当红明星做代言人。

此外，奥康国际拿下了运动鞋品牌斯凯奇在中



王振滔

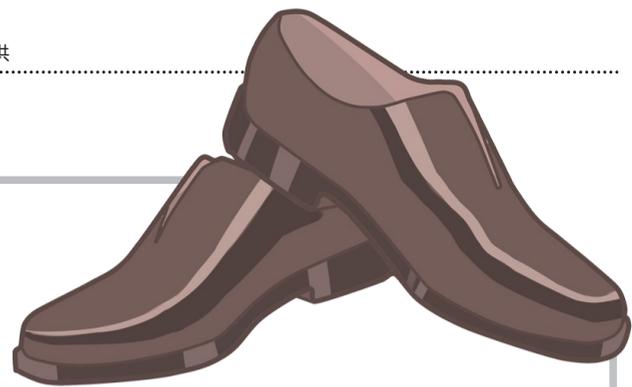
一代“鞋王”王振滔在深陷困境之际，又遭立案。

3月15日晚，王振滔实际控制的两家上市公司ST奥康、康华生物同时披露，王振滔被证监会立案调查，原因是涉嫌信息披露违法违规。消息一出，本就濒临退市的ST奥康股价应声大跌。3月18日、19日开盘跌停。截至3月27日，ST奥康股价为4.19元/股，总市值为16.8亿元。

一同被调查的还有奥康国际。备受关注的是，奥康国际已经深陷困境，近5年主业连续亏损，正艰难自救。

1988年借3万元创业，仅用时10年，王振滔就将奥康国际推上了中国真皮鞋王之位，他自己也三次当选“十大风云浙商”。然而，市场风云变幻，皮鞋的市场需求在不断收窄，奥康国际的生存日益艰难。王振滔布局的生物医药产业也面临挑战，康华生物的业绩连续两年下滑。

鞋业、药业等两大产业，能否成功突围？曾经的风云人物能否成功渡劫？这对王振滔是一次严峻的考验。



国南方部分省市的经销权，与INTERSPORT建立长期战略关系，运营运动品牌彪马。

但遗憾的是，从经营业绩方面看，奥康国际尚未走出困境。2023年，公司预计亏损9500万元，扣除非经常性损益后，亏损扩大至1.62亿元。

尽管今年2月8日以来股价不断上涨，奥康国际的市值仍然不到20亿元，不到巅峰时223亿元的十分之一。

3 中年危机“鞋王”忙着变现

王振滔的产业，不只有皮鞋，还有疫苗、金融、地产等，奥康集团是一家集资本营运、品牌营运、产业营运为一体的大型综合性产业集团。

虽然在皮鞋行业已经落幕，但在疫苗行业，王振滔仍然有一战之力。

康华生物成立于2004年，由王振滔出资千万元成立，主营疫苗研发、生产和销售，核心产品为冻干人用狂犬病疫苗(人二倍体细胞)。根据公司披露，由于产量低、大体积生物反应器培养人二倍体细胞难度较大等，2023年上半年，公司是唯一一家通过中检院批签发并实现销售的人二倍体细胞狂犬病疫苗生产企业。

不过，康华生物的危机较为明显。单品冻干人用狂犬病疫苗为公司贡献了超过99%的营业收入，而这一市场份额不大，未来的竞争会更加激烈。

实际上，历经连续5年高速增长后，2022年，康华生物净利润下降，2023年前三季度净利润降幅达23.66%。

备受质疑的是，王振滔忙着变现。2012年上市以来，奥康国际累计盈利21.86亿元，累计分红19.83亿元，其中，2019年至2021年的分红率分别高达850.74%、685%、588.77%。这三年，其净利润合计为0.84亿元，现金分红合计达5.82亿元，分给股东的钱是公司赚得的6.93倍。

除了分红，王振滔与儿子王晨还进行了减持。王振滔、王晨父子合计持有奥康投资100%股权，2015年6月初，奥康国际的控股股东奥康投资将所持公司7300万股(占公司总股本的18.20%)转让给缪彦枢、潘长忠、王晨，转让价款合计为11.13亿元，其中缪彦枢、潘长忠二人合计出资5.03亿元。缪彦枢系王振滔的舅舅，潘长忠系王振滔的妹夫。2015年四季度，二人将所持股权全部清仓。

2018年8月底，奥康投资将所持5%股权折价转让给许永坤，转让价款约为2.09亿元；王晨将所持9.98%股权转让给项今羽，转让款为4.16亿元，王晨完成清仓。

粗略估算，通过减持及获得的现金分红，王振滔家族合计套现20亿元。

王振滔还减持了康华生物。2023年，王振滔及其控制的奥康集团将所持康华生物7.4767%股权转让给济南康悦齐明投资合伙企业(有限合伙)，套现约5.49亿元。

上市11年多，即将迎来35岁生日的奥康，也没能逃过“中年危机”。今年3月15日，奥康国际、王振滔等收到了浙江证监局的监管函，原因是，公司在2021年年报、2022年年报和2023年半年报中未按规定披露关联方非经营性资金占用情况，公司资金支付、经销商管理相关内部控制存在缺陷，奥康集团与公司的财务人员存在混同。

值得注意的是，这并非ST奥康首次因为信息披露违规收到浙江证监局下发的警示函。2022年，浙江奥康鞋业股份有限公司控股股东关联方奥康集团有限公司，存在通过公司合营方和经销商向公司借款的方式占用上市公司资金的情形，时任公司董事长王振滔、总裁王进权、副总裁王晨、董秘兼财务总监翁衡被浙江证监局出具警示函。

屡屡受罚的奥康，背后是从“男鞋第一股”宝座到濒临退市的事实。

据中财网、界面新闻等

