

## 1

## 传奇大佬破产

于品海的破产早有端倪。早在2022年6月,建设银行旗下的建银国际就将于品海及其旗下的2家公司告上法庭,要求其连本带利偿还到期债券共4.16亿港元,这位消失已久的香港传媒大亨再度现身。

原来,建银国际在2017年买入于品海实控的大地控股海外全资子公司(BVI公司)发行的Pippen Limited 债券,本该在2021年3月就到期的3.84亿港元却迟迟未归还,只分期偿还了3716万港元,一怒之下将担保人于品海告上法庭。

作为一代传奇大佬,于品海名下的公司有很多,当时挂名的就有两家上市公司:中国数码信息有限公司董事会主席以及南海控股主席。

于品海拿出了BVI公司持有的54.6%南海控股股份,估价约7.15亿港元,表面上似乎足够还上欠款。但实际上,南海控股和中国数码信息早已成为卖不掉的“仙股”。在长达18个月停牌之前,南海控股的股价仅为0.035港元/股,而中国数码信息的股价也只有0.02港元/股。

更重要的是,南海控股在2019年到2020年,累计亏损了31.7亿港元。到了2021年上半年,公司净值约23.8亿港元,而账上负债高达143.8亿港元,早已资不抵债。

2023年10月,这两家上市公司退市。但后续影响还在持续发酵。

南海控股旗下包括影视投资公司大地传播、大地影院;房地产开发公司半岛置业。其中,大地影院曾长期占领国内影院票房前三名,但在2022年曾一日关停10多家门店而引发关注。数据显示,截至今年3月13日,尚能正常购票的大地影院已经锐减至163家,相较其最高峰时减少了近7成。

半岛置业在深圳更是“豪宅”的代名词,其开发的半岛城邦不仅创造了300亿元的单盘销售奇迹,房价更是涨了几十倍,最高时曾达到惊人的30万元/平方米。然而随着地产行业的下行,原计划2021年竣工的半岛城邦五期迟迟未能开工,2022年5月半岛置业全体员工更是“放长假”停工待岗6个月起,并且表示“已深陷财务危机、没有持续经营能力”。

## 2

## 金庸的“接班人”

说起于品海,其发家史让不少人啧啧称奇。

20世纪80年代,于品海凭借掌握的信息从日本银行贷款到国内建设酒店,赚取了第一桶金,并创办了自己的公司——智才管理顾问公司。

1989年,年仅30岁的于品海抓住了自己的人生机遇。他借助银行信贷以及外汇价差,高杠杆、零自有成本收购了菲律宾联交所上市公司Acesite的控制权。而该上市公司拥有着极优质资产——菲律宾首都马尼拉希尔顿酒店。

当然,借来的钱也是要还的,这无疑是一场豪赌。但幸运的是,于品海又一次凭借着头脑获得了先机。在接管马尼拉希尔顿酒店后,于品海便立刻将其扩建,并果断舍弃了人流量不大的酒店内商场,将其租给了菲律宾当局做赌场生意,自己则坐收租金,这一举动让酒店盈利多了10倍以上。凭借着顺势的经营,不到一年半,于品海之前的投资成本就悉数收回。到了1991年,马尼拉希尔顿酒店就开始盈利了。

这次成功让于品海对“0成本收购”信心倍增,这时他又看上了香港的上市公司南海发展,并和其幕后大股东唐骥千上演了一出精彩的“一箭双雕”:于品海以马尼拉希尔顿为引子,让南海发展出资收购自己持有的Acesite股票,在南海发展成为Acesite母公司后,又将南海发展的出资给了唐骥千,买下了其持有的南海发展的控制权:唐骥千拿钱退休;于品海则得到南海发展(后来的南海控股下属集团公司)。于品海不仅分文未出取得上市公司股权,还变卖了南海发展的旧厂房得到了一笔现金流。

也正是这一年,33岁的于品海遇到了寻找《明报》接班人的金庸。当时,金庸有意出售《明报》的消息一出,十多个财团上门想要接盘,比如收购专家梁伯韬与出版奇人郑经翰合组的收购拍档、香港首富李嘉诚、香港首席洋行怡和以及澳籍传媒大王、《南华早报》大股东梅铎……于品海和日本德间书局的老板也在其中,于品海则担当顾问角色。

虽然,最终没有一家财团谈拢,但于品海却给金庸留下了深刻印象。有

香港66岁传奇大佬  
无力偿还4亿港元

# 金庸“接班人” 破产

3月26日,香港高等法院颁下于品海破产令,一代商业大佬在66岁终落得个破产的下场,令人唏嘘。

于品海是何人?早在20世纪90年代,他曾以“0成本”撬动杠杆拿下一家上市公司而被资本市场称为“神奇小子”;1994年,他打败李嘉诚成为金庸“钦点”的接班人;巅峰时刻,他曾手握报纸电视全媒介,被誉为“中国的传媒大亨默多克”。

如此传奇人物,怎会落得个破产的下场呢?据曾与他接触过的人称,如今的结局并不意外。

于品海



媒体传言,于品海长得极像金庸的长子查传侠,并且二人还恰巧是同年。而儿子查传侠的去世一直是金庸一生的痛。

后来,金庸否认了这个传言,但也表示“潜意识里不知不觉有亲近的感觉”。

据媒体报道,于品海为了获得金庸认可花了不少心思:他花时间陪金大侠看戏、吃大闸蟹,还不时大谈办报理想,令金庸十分开心。甚至还有传言说,于品海认了金庸做“义父”。

当然,他的这一番努力也没有白费。当时,于品海如果想要收购《明报》50%股权,需要支付4.53亿港元,但于品海根本拿不出那么多钱。金庸便自己注资《明报》,以《明报》的名义出资3.43亿港元收购了南海发展50%的股权,而于品海仅出资1.13亿港元就买下了《明报》,成了第二代接班人。

后来,于品海表示自己没钱,需要分期购买《明报》股权时,金庸也大方同意了。对于这件事,连于品海自己都觉得“幸福来得太突然”:“颇感意外的是,本来我们估计需要支付些现金,后来所有的收购完成之后,不但不用我们支付任何现金,而且手上还多了9000多万港元的现金。”

于品海接任后,《明报》曾刊出金庸讲话,其中提到:“过去大约10年中,我热衷寻求一个聪明能干、热心新闻事业、诚恳努力的年轻人,可以将《明报》交托给他。如果不是我运气好,不会遇到于品海先生这样似乎量身定做的、比我所想象、所要求更加精彩的人才。”

## 3

## 投资赌业落败

借着金庸的名头,于品海曾经在香港轰动一时。

1993年,于品海因为《明报》股价飙升,身价高达13亿港元。作为被金庸赞誉的接班人,时年35岁的于品海还被推举为“香港报业公会会长”,一时间可谓风光无两。

但这样的日子并没有维持太久,于品海不为人知的另一面很快暴露出来。

仅仅在接任《明报》主席半年后,《香港经济日报》便曝出于品海在加拿大留学期间曾犯偷窃、冒签支票、非法使用他人信用卡、私藏枪支等7项罪,被判入狱两年。

于品海对此事供认不讳,随后在一片骂声中被迫卸任《明报》主席之位。

但能够让于品海的商业大厦走向坍塌,显然他的事绝不单单如此。

后来,于品海私下利用《明报》获得的贷款去加拿大投资赌业,违反了与银团之间的贷款协议,最后将《明报》股权出售给了马来西亚富豪张晓卿才摆脱了困局。对此,媒体常常愤慨表示金庸“看错了人”。即便如此,金庸在事后回应时仍称,“全香港最希望于品海发达的人,就是我。”

于品海究竟是个怎样的人?尽管财技惊人,旗下产业涉及房地产开发、文化传媒以及IT服务等,但他自述自己的事业始终是“知识产业”。

曾经依靠房地产企业和再度并购获得资金一度“卷土重来”的于品海确实一向不吝于投资传媒行业,即使这让他变得“伤痕累累”:

1994年创办全球首个二十四小时华语卫星电视——传讯电视,却输光了1亿美元;

2001年,斥资2亿收购世华国际金融信息有限公司,成为内地金融信息服务主要供应商;

2010年,大地传媒投资的《孔子》,投资1.45亿元,票房只收了1亿元;

2014年,旗下大地影院快速扩张加盟店,却因为偷票房被点名,亏了3亿港元;

2017年,花了近两倍的价格,以32.86亿元高价收购了市值仅16亿多元的橙天嘉禾。

甚至在2020年,南海控股还在给大地影院输血,而仅仅半个月后,橙天嘉禾银河影城天津万象城店就成了特殊时期第一家永久闭店的影院。

而随后,房地产行业寒冬也不期而至。2021年底,该集团旗下600余家影院全部暂停营业……

当然,于品海也留下了不少成绩:2015年创办的香港网络媒体《香港01》已成为香港主流媒体,旗下大地时代电影发行的《岁月神偷》如今还在豆瓣电影Top250榜单之中。

如今,关于于品海的新闻似乎消失在了大众视野。取而代之的,却是一篇篇署名文章。网络上搜索“于品海”,会看到他曾写过很多纵览全球大势的文章,且获得了很多人的认可。

3月26日,《香港01》表示,于品海作为《香港01》创办人,但未在公司担任任何职务,又指其破产案只牵涉其个人财务安排,《香港01》不受影响,公司将继续如常运作。