



# 医药女王

## 白手起家成就千亿药企 钟慧娟怎样成功做到的

钟慧娟

日前,《2024年全球亿万富豪榜》出炉,医疗健康行业成为名副其实的“聚宝盆”。从女教师半路转行的钟慧娟,更是领衔榜单成为“亚洲最富有的白手起家女性”,身价高达550亿元。

这已不是她第一次登上“胡润富豪榜”了。早在四年前,凭借高达1060亿元的个人财富,钟慧娟就问鼎了“2020年度全球白手起家女首富”,轰动一时。

钟慧娟是豪森制药(境外上市的主体名叫“翰森制药”)的实控人,还是A股医药板块“市值一哥”恒瑞医药的老板娘。她和丈夫孙飘扬共同执掌两家公司,总市值接近4000亿,被誉为现实版中国“药王家族”,而钟慧娟也被业界誉为“医药女王”。

回想当年,钟慧娟进入医药行业时已经35岁,最初的公司只是一个仅有10名员工的小作坊。用时25年,从行业小白蜕变成为了千亿身家女富豪,钟慧娟创造了属于自己的财富神话。

1997年,钟慧娟和研究人员在实验室废寝忘食地连续奋战了三个月,旗下第一个拳头产品、抗生素“美丰”终于投放进入市场,“美丰”当年销售就达3000万元,这一下,让江苏豪森在市场中一炮走红。而这一成功极大地鼓舞了这对夫妇,也让他们的豪森制药集团有限公司在业内崭露头角。

江苏豪森在医药圈内的名声不小。其致力于中枢神经系统、抗肿瘤、抗感染、糖尿病、消化道和心血管六大领域,共有十几款主要产品,包括抗肿瘤药物普来乐、抗感染药物泽坦、糖尿病药物孚来迪等。其生产的格列卫(听维片剂),就是电影《我不是药神》中“格列宁”的仿制药,价格上与当时动辄上万的进口药相比更是天壤之别,仅需623元。至此,中国的老百姓才终于用上了更安全、更优惠的抗肿瘤特效药。

2002年,公司为了获得FDA认证,为了保证产品质量和公司信誉,钟慧娟亲自带队去加班加点地做好每一项细节。

在她和员工的共同努力下,公司的原料药车间于2003年的时候以其“零缺陷”的优异成绩顺利通过了美国FDA认证,开始将公司的产品投向了欧美市场。

到2004年的时候,江苏豪森已经获得了数百万美元的外汇收入。2016年的2月,江苏豪森开始引入资本进入,高瓴资本以1.8亿美元(约合14.12亿港元)获得了江苏豪森3%的股份,这就是说此轮之后的江苏豪森估值达60亿美元。

钟慧娟的辛苦终于得到了回报,身边的人都对这个看起来柔弱内心强大的女人刮目相看。

也是从这个时候开始,她不再是丈夫孙飘扬背后那个女人了,现在的她信心满满,对未来充满了雄心壮志,她决意要从幕后走出来。

## 04

### 走到前台,成就千亿女富豪

2007年之后,钟慧娟执掌豪森医药,与孙飘扬执掌的恒瑞医药都发展神速,特别是恒瑞医药,是极少数可以在技术上挑战跨国制药巨头的中国公司之一。

但由于钟慧娟和孙飘扬的夫妻关系,豪森是孙飘扬在连云港制药厂当厂长之时成立的。

因此豪森在市场上一直饱受恒瑞影子公司的质疑,尽管孙飘扬一再澄清自己的公司和妻子的公司是独立的,但是这样的解释根本站不住脚。也正是从这个时候,外界的不断质疑让钟慧娟有了新的想法——她决定让豪森单独上市。

2015年12月25日经过一系列的整合运作,她把名下的公司规划为豪森制药企业的全资附属公司,钟慧娟跟女儿孙远是其中最大的股东。

外界的质疑声稍有平息,钟慧娟则开始了更大规模的布局。

随后的几年里,钟慧娟带着豪森一路高歌猛进,在继续调整股权结构的同时,她加大了对药物研发的投入,从2016年到2018年三年时间,她投入了近20亿元。

而高投入也为她带来了高产出,在过去3年中每年的利润在15亿元左右,毛利高达92%,被外界称为医药行业的茅台,上市当天豪森制药的股价便暴涨49%,一举登上港交所医药第一股的宝座。

与此同时,钟慧娟也成了国内医药行业的女富豪。在“2019胡润全球白手起家女富豪榜”中,她以240亿元的财富值位居第11位。2020年,钟慧娟凭借1060亿元的身家,问鼎“2020胡润全球白手起家女富豪榜”冠军宝座。2022年,61岁的钟慧娟以630亿元人民币,位列“胡润全球富豪榜”第238名。

据投资界、环球人物、上观新闻等

## 01

### 大学毕业,成了一名化学老师

1961年4月,钟慧娟出生在江苏连云港市,父母都是普通工人,虽然物质生活上并不富足,但父母非常重视孩子的教育,竭尽所能给孩子提供学习的机会。

20世纪60年代,义务教育并未普及,钟慧娟周围的学习氛围并不好。好在钟慧娟很有学习天赋,在别的孩子都忙着玩的时候,她早已坐在课桌面前勤奋苦读,心里秉持着“学习改变命运”的信念。

1977年,中国恢复高考,钟慧娟抓住了机会,以优异的成绩考上了徐州师范学院。当时的中国正在努力发展重工业,理工科非常被看重,再加上当时也流传着“学好数理化,走遍天下都不怕”的观念,于是钟慧娟选择了化学系,开始了与化学的不解之缘。

在大学期间,钟慧娟认识了一个在中国医科大学学化学的男生孙飘扬,因为两人学的内容相似,兴趣相同,距离也是越走越近。

孙飘扬非常欣赏钟慧娟身上那种独特的女性韧劲,钟慧娟也非常喜欢孙飘扬的上进心,随着交往的深入,两个人萌生出好感,渐渐成为了男女朋友。

大学4年后,年仅21岁的钟慧娟被学校分配到了连云港延安中学,成为了一名化学老师。

钟慧娟非常热爱这份工作,这不仅是一份受人尊重的职业,更重要的是教书育人让她很有成就感。

于是她兢兢业业地在这个岗位上发光发热,没多久就成为了学校里面的骨干教师,带出来的学生成绩优异,深受领导的信任和喜欢。

与此同时,孙飘扬被分配到连云港制药厂上班,成为了一名专业的制药技术员。

两人琴瑟和鸣,很快就结婚生子。

如果按照正常的发展,两人都会在体制内干到退休,一生过得平平淡淡。但是,世间没有任何东西是永远不变的,最开始发生改变的是孙飘扬。

## 02

### 紧急受命,为丈夫放弃铁饭碗

孙飘扬的工作,虽然表面看起来稳定,但他所在的制药厂因效益不佳,几次濒临破产,厂内面临着严重的生存危机。

在这危急存亡之秋,领导想起了孙飘扬这位年轻的业务骨干,再加上孙飘扬有着过硬的专业制药技术,因此他们大力提拔孙飘扬。

孙飘扬清楚地看到了厂里的问题:厂里生产的产品都是低技术含量、低利润率、高市场竞争的产品,一家药企如果没有自己的研发能力和独家高竞争力的品种,必然会被市场淘汰。

彼时的小小制药厂,可以说是日薄西山,年利润只有8万元,养活着300多人,经营步履维艰,陷入困境。

1990年,因为当时厂长无法解决问题,临危受命的孙飘扬被扶正成为厂长。因为深入过基层,了解过市场,孙飘扬很快就决定把研发“新、特”药作为突破口,力排众议把整个厂子一年的收入拿出来,砸下了中国医科院药研所新开发的抗癌药异环磷酰胺专利权,引进这个国家级新药。

这种孤注一掷的行为自然引起了全厂轰动,遭到了不少反对的声音,但结果证明他的战略眼光独到,最终在那个抗癌药物极为匮乏时期,这款新药一上市顿成“爆品”。

1995年,孙飘扬与一个香港老板开了家新的医药公司,这就是豪森制药的前身。

但是,由于孙飘扬当时还担任连云港制药厂厂长,工作辛苦,分身乏术,急需有人来帮帮他。

那时候的钟慧娟,就职于全国知名的顶尖初中教育学校——延安中学,在教育界深耕14年,待遇和地位可谓人人羡慕。

虽说隔行如隔山,面对丈夫的求助,钟慧娟还是亲手砸了自己的“铁饭碗”,毅然选择了辞职。

## 03

### 一炮走红,在行业内崭露头角

1996年,钟慧娟进入江苏豪森从事企业管理。

从一个中学化学老师突然变成企业管理者,她没有任何的制药公司的管理经验,没办法,只能不断地虚心求教,在全然陌生的领域中加倍刻苦学习。

学有小成后,她还充分发挥自己擅于教书育人的专长,躬亲培养技术员。

凭借着自己的勤奋与智慧,钟慧娟一路从一个什么都不懂的企业管理者,做到了董事长和总裁。

钟慧娟亲自带领团队北上南下,东奔西走,全国范围内开拓市场。

而江苏豪森则在钟慧娟的带领下,逐渐变成了医药行业的一匹黑马。