

500亿“独角兽”宣告破产



刘自鸿

柔宇科技，宣告破产。

11月18日，据深圳市中级人民法院公告，依据管理人对柔宇科技、柔宇电子、柔宇显示现有资产及负债的调查结果，可以认定柔宇科技、柔宇电子、柔宇显示不能清偿到期债务，且资产不足以清偿全部债务。本院裁定宣告柔宇科技、柔宇电子、柔宇显示破产。

资料显示，柔宇科技成立于2012年，公司曾发布和量产全球首款折叠屏手机FlexPai柔派，也曾发布业内首个Micro-LED弹力柔性屏技术。2020年，柔宇科技曾以60亿美元的估值跻身于《2020中国新经济独角兽200强榜单》前12名。



宣告破产

全国企业破产重整案件信息网显示，深圳市中级人民法院11月18日发布公告，依据管理人对深圳市柔宇科技股份有限公司（简称“柔宇科技”）、深圳柔宇电子技术有限公司（简称“柔宇电子”）、深圳柔宇显示技术有限公司（简称“柔宇显示”）现有资产及负债的调查结果，可以认定柔宇科技、柔宇电子、柔宇显示不能清偿到期债务，且资产不足以清偿全部债务。依照《中华人民共和国企业破产法》第二条第一款、第一百零七条之规定，本院于2024年11月18日裁定宣告柔宇科技、柔宇电子、柔宇显示破产。

据此前披露的消息，深圳市中级人民法院在今年6月发布公告称，已于2024年5月15日裁定受理柔宇科技破产清算一案，柔宇科技的债权人应在2024年8月30日前向该公司管理人申报债权。此外，柔宇科技的两个全资子公司柔宇电子和柔宇显示的破产清算案也被裁定受理。

按照企业破产法，企业被申请破产之后，由法院进行破产审查，裁定是否受理破产。一旦被裁定破产，法院将会指定破产管理人，进行债权登记、破产重整或清算。

IPO失败

公司官网显示，柔宇科技成立于2012年，除了在中国深圳、北京、香港等地外，还在美国、荷兰、日本等国设有办公室。柔宇通过自主研发的核心柔性电子技术生产全柔性显示屏和全柔性传感器，以及包括折叠屏手机和其他智能设备在内的全系列新一代人机互动产品。曾发布和量产全球首款折叠屏手机FlexPai柔派，以及发布业内首个Micro-LED弹力柔性屏技术。

2014年，柔宇科技展示了第一代屏幕，对外宣传为“厚度仅0.01毫米的全球最薄彩色柔性显示器”。

2020年，柔宇科技曾以60亿美元（约合人民币434亿元）的估值跻身于《2020中国新经济独角兽200强榜单》前12名。

2019到2020年，柔宇科技曾先后在纳斯达克和科创板寻求IPO，分别寻求募集资金10亿美元、144亿元，用于柔性显示基地扩建等项目，但都以失败告终。

据证券时报



FlexPai柔派

折叠下一个十年
Unfold the next decade

继母继子“换防”死保杉杉



周婷

浙商巨头郑永刚去世年余，他一手打造的杉杉帝国风雨飘摇。11月19日，上市公司杉杉股份人事大变动，郑永刚的儿子辞去董事长职务，由周婷接任。就此，继子、继母之间“换防”，完成了权力交接。

在杉杉系面临重大危机之时，豪门争产的双方，终于达成了某种共识。无论是谁掌权，解决杉杉系的债务问题，稳定杉杉股份的业务，都是当务之急。



继母继子换防

11月19日，杉杉股份突发公告，公司董事会出现重大人事变动，正副董事长郑驹、庄巍双双因为个人原因，申请辞去相关职务。与此同时，董事会选举周婷出任董事长，郑驹担任副董事长。

周婷为杉杉创始人、实控人郑永刚的遗孀；郑驹系郑永刚与前妻所生之子。在杉杉系面临重大危机之时，继母和继子之间完成了换防。此前，周婷已接棒出任杉杉控股和杉杉集团董事长。

周婷今年42岁，曾在浙江卫视、东方卫视、第一财经集团等媒体担任记者、主播。互联网上，还有她担任媒体主播时，专访郑永刚并合影的画面。

对于1991年出生的儿子郑驹，郑永刚生前抱有很大希望，一直作为接班人来培养。早年间，送他到国外读书，学成即进入杉杉工作，在杉杉控股、杉杉集团等担任重要职务。

郑永刚在接受媒体采访时曾公开表示：肯定会让儿子接班，儿子生在这个家，就该由他继承。

争夺权力

没想到，去年2月，65岁的郑永刚，突然因病去世。此前，他还未来得及就个人财产、企业的交接班做出妥善的安排。

果不其然，关于财产和权力的争夺，在郑永刚去世没多久，就剑拔弩张。

当年3月，郑驹接替郑永刚当选为杉杉股份董事长。对此，周婷表现出强烈不满。在她看来，自己作为郑永刚的遗孀、3个未成年子女的法定监护人，基于继承关系，应该成为杉杉股份的实际控制人，公司空出来的董事席位，应该由自己出任。

杉杉股份就此专门做出说明，认定对郑驹担任董事出任董事长的程序和结果，均合法有效。

随即，周婷携与郑永刚所生的三个未成年子女，向法院申请财产保全，对郑永刚名下宁波青刚51%股权实施冻结。

宁波青刚是郑永刚名下最底层投资平台，借此直接或间接控股杉杉控股、杉杉集团等核心企业，进而控制杉杉股份等上市公司。

豪门争产持续月余，去年5月，杉杉股份董事会换届，周婷、郑驹双双入局，郑永刚所持宁波青刚股权才得以解冻。

接替郑驹全面掌权杉杉系后，11月18日，周婷发出《致全体杉杉同仁的一封信》，她在信中说：“今天，我和郑驹完成了工作交接，我们将团结一致，齐心协力，带

领杉杉奋力前行。”

拯救杉杉

今年下半年以来，受多种因素叠加影响，杉杉系已频频拉响红色警报。

6月，危机就已出现苗头。本应于6月20日，向兴业银行宁波鄞州支行等，支付的1900余万贷款利息，杉杉集团未能按还款计划支付。对此，公司解释称，是因为资金安排问题。

8月，同样的情况再次出现，应向浙商银行宁波分行等10家金融机构支付的1100余万元的贷款利息，再次出现违约。

因对金融机构的利息支付违约，触发了公司在其他金融机构借款的交叉违约条款，一时间，多家金融机构宣布贷款提前到期，纷纷起诉杉杉集团、杉杉控股等，要求偿还贷款。

11月8日，杉杉股份披露公告，控股股东杉杉集团因融资融券业务债务逾期，其通过国泰君安信用账户持有的上市公司6523万股，存在被强制平仓的风险。截至10月31日，杉杉集团在上述信用账户融资负债本金为2.37亿元。

相关公告同时披露，目前，杉杉集团合并口径（除上市公司杉杉股份外）有息负债总额为122.65亿元，其中1年内到期的短期债务为114.20亿元，集团有息债务均正常存续。

而就在不久前，杉杉旗下宁波炬泰所持上市公司永杉锂业1.02亿股，被司法拍卖，控股股东变为永荣致胜，实控人由郑永刚变为吴华新。

作为杉杉系最核心资产的杉杉股份，最近两年业绩也出现严重垮塌。2023年，公司营业收入和归母净利润，分别同比下降12.13%和71.56%。今年，情况进一步恶化，前三季度，归母净利润再降98.07%，仅剩2321万元。

杉杉股份的主业为负极材料和偏光片，这两大业务在全球范围内，均具有领先地位。在《公开信》中，周婷表示，在锂电产业筑底回升、新型显示产业加速发展的背景下，杉杉股份将抓住机遇，迎接挑战，持续聚焦深耕主业，进一步巩固产业龙头地位。

在债务问题比较集中的杉杉控股和杉杉集团层面，则必须采取引入战略投资者、加快资产处置，以应对当前的困难。

郑永刚已去世一年多，其持有的杉杉系公司股权，仍没有完成分割，谁将最终成为杉杉系的实控人，仍然存疑。

当然，无论郑永刚的遗产如何划分，所有遗产继承人都想要的，是一个健康的杉杉。

据澎湃新闻

