

32岁“光二代”执掌400亿光伏巨头

## 最美追光者



高海纯

1月4日，天合光能发布公告，公司全体董事一致同意选举高海纯为公司第三届董事会联席董事长。高海纯同时兼任“解决方案事业群”总裁，负责推动公司从光伏产品制造商向光储智慧能源解决方案服务商转型。

高海纯为天合光能控股股东、实际控制人高纪凡的女儿，是一个名副其实的“光二代”。高纪凡则继续担任天合光能董事长、执行事务董事及总经理职务。

然而，2024年是中国光伏产业历史上挑战最严峻的一年。中国光伏行业协会名誉理事长王勃华表示，“行业波动造成的亏损规模远超以往三次行业波动。”

年仅32岁的美女高海纯，能否力挽狂澜，肩负起这一重任？

## “天合小公主”接棒

作为天合光能创始人的千金，高海纯被称为“天合小公主”。又因其高颜值，被网友称为“超美光二代”。

资料显示，高海纯出生于1993年，从小在常州长大。高中时被父亲送到美国读书，后来进入常青藤名校之一的布朗大学，就读于经济社会学系。

2017年，高海纯进入天合光能工作。从投资者关系经理角色开始，慢慢熟悉父辈拼搏数十年的光伏事业。

在2024年12月份的“2024(第二十二届)中国企业领袖年会”上，高海纯以天合光能董事、天合富家董事长的身份发表了一场演讲《追光者的征途》。在这场演讲中，她通过分享几段故事，确定了光伏正是她所追寻的“可以让人类受益”的事业：“原来我一直追寻的东西，恰恰就在我身边，原来这一切好像是命中注定。”于是，回到父亲公司的高海纯，以分布式光伏业务作为她“再次创业”的方向。

高海纯在天合光能的职务变化，体现出其正逐步沉浸光伏事业——从投资者关系经理，到战略投资部副总经理，再到天合富家董事长，高海纯最后的业务落脚点虽然区别于其父高纪凡的光伏制造，却也完善了天合光能从制造端到应用端、从上游到下游的业务布局。

记者注意到，在就任天合光能联席董事长之前，高海纯的核心角色，是天合富家的一把手。

天合富家成立于2016年，是一家专注于分布式能源市场的系统解决方案提供商。企查查提供的信息显示，该公司注册资本为20亿元，股东数达28家。天合光能为最大股东，持股比例超过70%。作为天合光能布局分布式光伏领域的关键主体，天合富家已有上市规划。

2023年4月，天合光能公告称，筹划控股子公司天合智慧(原“天合富家”)分拆上市事宜。此后，该公司启动增资扩股，估值一度超过200亿元。然而，2024年12月，天合光能宣布终止天合富家的上市计划。对此，天合光能相关人士表示：“天合富家终止上市并实现回归之后不需要考虑独立性、关联交易等问题，母子公司间可以在研发、生产、采购、销售和客户服务方面进行更为深入的协同。”

由此看来，天合富家终止分拆上市“回归”母公司，或是为高海纯在天合光能核心管理层获得新身份而做铺垫。一位业内人士告诉记者：“从公告上看，联席董

事长目前的工作内容更多还是辅助职能，而天合光能解决方案事业群总裁则是业务层面的实职。”

据记者了解，天合光能解决方案事业群区别于该公司光伏组件制造部分，集合了集中式、分布式电站、运维等业务体系。从天合光能近几次的投资者关系交流内容上看，该公司对于解决方案的业务定位，已经提到了至关重要的位置。

近日，天合光能在公告中说：“行业的价值点将从产业链上游的制造端，向下游的销售端、服务端转移，企业间的差异化也将更多体现在为客户提供解决方案能力的大小。”该公司进一步称，未来将不断提升解决方案业务占比。

## 追光征途面临考验

天合光能最新市值为403亿元，是全球光伏组件制造的龙头企业之一。高光时期，该公司的市值曾突破千亿元，达1800亿元。

但这对于“追光者”高海纯和天合光能来说，前方的道路并非一片坦途。

近年来，光伏行业面临着前所未有的挑战和机遇。一方面，随着技术的不断进步和成本的持续降低，光伏产业的竞争日益激烈；另一方面，全球能源转型和碳中和目标的推进，为光伏产业带来了巨大的市场空

间和发展潜力。

天合光能作为光伏行业的领军企业之一，同样面临着这些挑战和机遇。从财报数据来看，公司的财务状况并不乐观。截至2024年三季度，公司总负债高达1011亿元，资产负债率为74.57%，流动性负债合计620.9亿元。尤其是应付票据及应付账款已达357.5亿元，远超其货币资金与交易性金融资产的总和。这种高负债状况对公司的运营和未来发展构成了巨大的压力。

在经营层面，光伏行业的供给过剩也对天合光能构成了巨大挑战。特别是组件市场，价格从2023年初的1.8元/瓦持续下滑至年末的0.9元/瓦左右，2024年初更是进一步下跌至P型组件最低价0.7元/瓦左右。由于天合光能的主营业务正是组件，其上半年营收占比高达69.95%，因此组件价格的下跌直接导致了公司毛利率的持续下滑。2024上半年，公司毛利率已降至11.13%，并在三季度出现了亏损，净利润同比下滑189.31%。

为了应对内忧外患的局面，天合光能也正在寻求转型。天合光能1月4日的公告也显示，除了担任联席董事长，高海纯要同时兼任公司解决方案事业群总裁，领导公司由光伏产品制造商向光储智慧能源解决方案服务商转型。

具体来说，天合光能将在集中式、分布式、新场景等各领域集中发力，培育新的增长极，不断提升新业务占比。通过新设解决方案事业群，公司为集中式、分布式应用场景提供一站式智慧能源解决方案，并构建和推广“新型微电网”“零碳园区”等新应用场景。这些新业务的拓展，不仅有助于提升公司的盈利能力，也有助于增强其在行业中的竞争力。

此外，天合光能还表示，将继续加大研发投入，推动技术创新和产业升级。通过不断提升产品质量和技术水平，公司将进一步增强其在光伏行业的领先地位。同时，公司还将积极拓展国内外市场，加强与合作伙伴的战略合作，共同推动全球能源转型和碳中和目标的实现。

然而，高海纯和天合光能能否成功顶住压力、迎难而上，还需看未来的实际行动和表现。

## 相关

## “光二代”渐成主角

2023年11月14日，在天合光能与通威股份战略合作签约现场，两位签字代表吸引了全场人的目光。天合光能董事长高纪凡之女高海纯，与通威集团董事局主席之女刘舒琪，首次在公开场合一同亮相，并与各自的父亲，见证了两大光伏龙头达成深度合作时刻。彼时，台下有嘉宾感叹：“光伏龙头企业的‘二代们’来了。”

国内光伏行业曾出现过16家市值破千亿的企业。而在这些企业中，已有7家龙头企业的核心高管团队出现了“光二代”的身影。据统计，这些企业分别是：通威股份、合盛硅业、德业股份、大全能源、福莱特、天合光能、协鑫科技。

具体而言，5家光伏龙头企业的董事长、总裁、总经理职务由“光二代”出任——目前，通威股份的董事长为通威集团董事局主席刘汉元之女刘舒琪，合盛硅业的总经理为董事长罗立国之子罗焯栋，德业股份的副董事长、总经理为董事长张和君之子张栋业，福莱特总裁为董事长阮洪良之女阮泽云，天合光能联席董事长为董事长高纪凡之女高海纯。此外，徐广福之子徐翔出任大全能源副董事长，朱共山之子朱钰峰出任协鑫科技董事会副主席。

其中，上述部分“光二代”是最近三年走到聚光灯下的：刘舒琪、阮泽云均于2023年分别担任各自公司的董事长、总裁，张栋业、徐翔则是2022年上任。

光伏产业的制造环节，是民营经济的聚集地。这意味着，企业的传承，将是产业发展过程中不可忽视的话题。

2023年12月，通威集团董事局主席刘汉元在接受记者专访时表示：“现在，许多企业二代都陆续开始在商业世界崭露头角，我发现这批年轻人很有想法，能力有时候也超过我们的预期。”

在他看来：“大家在有条件的时候，可以主动地放权、授权，让他们能够早一些得到锻炼，而且我们‘创一代’也还能有在旁当教练的机会，别等到当教练的机会都失去时，才被迫放手。”

“接班，是每个光伏民营企业都要面临的问题。在这过程中，家族企业的传承与现代企业的管理制度的处理，控制权与经营权的逐渐过渡、下放，也在考验着各家光伏企业创始人的眼光、策略。”业内人士告诉记者。

值得注意的是，当前光伏产业正在经历周期性调整的低谷期，这对于渐成主角的“光二代们”是一场严峻的修行。

本报综合21经济网、第一财经、中国企业家等

