

毅然告别美国英伟达 志在干出中国英伟达

摩尔线程 IPO 获受理，张建中离梦想越来越近

2020 年，即将站上世界科技产业之巅的黄仁勋，在硅谷圣克拉拉的办公室，放走了英伟达全球副总裁、中国区总经理张建中。这个看似不重要的决定，在日后，催生了一个令他头痛的中国对手。仅 100 天晋升“独角兽”、不到 300 天诞生首款 GPU 芯片、4 年 6 轮融资集结豪华投资天团、摩尔线程科创板 IPO 获上交所受理……张建中时刻上演着“中国速度”。

”

张建中

誓做中国的英伟达

张建中毕业于南京理工大学，后在原冶金部自动化研究院获硕士学位。曾在惠普、戴尔担任高管，2005 年加入英伟达，担任全球副总裁、中国区总经理。

那时的黄仁勋，作为 AI 时代“军火商”，每天都有接待不完的大客户，对于放走一位“封疆大吏”，似乎并没有放在心上。

令他没想到的是，这位“封疆大吏”野心勃勃。

在硅谷浸淫二十载，张建中早已洞悉 GPU 产业命脉——这不仅是图形处理器，更是人工智能时代的发动机。

目睹中国 AI 算力芯片只能依赖进口且被卡脖子的情形，一个声音在他脑中轰鸣：中国必须有自己的全功能 GPU。

2020 年秋，张建中在北京悄然创办了摩尔线程。一场闪电战就此打响：仅用 30 天，他就搭建了一支豪华的科研团队。

不到一年，这个团队就做出了中国

首款真正意义上的全功能 GPU。紧接着，又在 2022 年推出首款国产游戏显卡，实现了中国在消费级 GPU 领域从 0 到 1 的突破。

这几乎等于在中国复刻一个英伟达。

不仅如此，在 AI 大模型时代，摩尔线程还高调发布了首个国产千卡大模型训练平台 KUAE（夸娥），并很快扩展至万卡规模。这也是国内首个以国产全功能 GPU 为底座的大规模算力集群。

从游戏显卡到 AI 算力加速卡，再到万卡集群，只用了不到五年，这种狂奔的速度，在全球科技产业史上，堪称奇迹。

资本市场对摩尔线程的热情超乎想象。成立不到 100 天，摩尔线程就完成两轮融资，估值超过 10 亿美元，刷新当年最快晋升“独角兽”的全球行业纪录。4 年一共经历了 6 轮融资，红杉、腾讯、字节跳动等巨头，争相入局。

2025 年 6 月 30 日，摩尔线程科创板 IPO 获上交所受理，拟募资 80 亿元。

招股书显示，2022 年至 2024 年，该公

司营业收入复合增长率为 208.44%。摩尔线程创始人、董事长、总经理张建中直接持有公司 11.06% 股份，同时与持股平台南京神傲、杭州华傲签署一致行动人协议，并担任杭州华傲、杭州众傲及杭州京傲三家员工持股平台的执行事务合伙人，合计控制发行人 36.36% 的股份，为公司实际控制人。

历尽艰辛杀出重围

摩尔线程一出生，就站在悬崖边上。

当时的中国 GPU 市场，英伟达靠着根深蒂固的生态、碾压级的技术和绝对的市场份额，筑起了铜墙铁壁。

张建中要在这铜墙铁壁上，生生撕开一个口子。

他清楚，破局，要靠顶尖的人才和过硬的技术。为此，他祭出在英伟达任职 15 年攒下的大杀器——人脉。

英伟达、AMD、英特尔……在张建中的召唤下，一批身经百战、技术顶尖的核心工程师，聚集在摩尔线程麾下。

他们的目标是，实现 GPU 技术的自主可控。

为了早日实现这一目标，全公司都拼了。

创业初期，办公区很小，研发、产品、行政等部门挤在一起，甚至连空调和门都是自己动手装的！

他们很多人，每天早上 8 点到公司，晚上 11 点多才离开公司，饿了就叫外卖，困了就在工位上眯一会儿。

如此死磕了近一年，终于干出中国第一款全功能 GPU，创造了业界奇迹。

紧接着 2022 年，这支血性十足的队伍，又马不停蹄，在不到七个月时间内，连续发布了两款 GPU 芯片。其中，就包括被誉为“国产游戏第一卡”的 MTT S80。

那年秋天，在摩尔线程秋季发布会上，张建中以一袭黑色皮衣登场，意气风发，让人恍惚间看到了中国的黄仁勋。

然而，此刻的张建中，或许没想到，一场灭顶之灾近在眼前。2023 年 10 月 17 日，一份近 500 页的美国制裁文件将摩尔线程打入地狱。这家成立 3 年的中国初创公司被美国列入实体清单！这意味着，台积电将无法为其代工。

芯片没法量产了，之前的血汗可能全部白流，生死关头的内部信中，张建中写道：因为“1017”事件，整个国产 GPU/AI 芯片行业遭受重创。但中国 GPU 不存在至暗时刻，只有星辰大海，任何事情都不会影响我们坚定走下去的决心。

稳住阵脚之后，张建中在最困难时刻爆发最大能量，他砍掉大量的非核心业务，新组建两大战略部门，更加聚焦到图形渲染、AI 算力芯片两大核心 GPU 业务上。同时，马不停蹄在国内寻找新的代工企业，解决芯片制造难题。凭着一股子韧劲，硬是在绝境里凿出了一丝光亮！

硬件突围还不是最难的，最坚固的堡垒是软件生态。过去 20 年，英伟达构建了一个庞大的 CUDA 软件生态，全球 500 万开发者深陷其中。

为了打破 CUDA 垄断，张建中决定自研 MUSA 架构并搭建生态。在他看来，唯有如此，才能在竞争中立于不败之地。

然而，搭建生态是一个慢工出细活的浩大工程。为此，摩尔线程和无数硬件厂、软件开发者、应用企业一起，根据不同行业需求，让 AI 算力在金融、医疗、工业制造等领域，遍地开花。同时，还针对大模型时代，对算力需求的激增，祭出大杀器——KUAE 千卡集群，并在随后升级至万卡集群。

在他的带领下，摩尔线程历经九死一生，如凤凰涅槃一般杀出重围，成了中国全功能 GPU 领头羊。

芯片竞争没有奇迹

摩尔线程的崛起，给外界的感觉，似乎在一夜之间。然而，芯片竞争没有奇迹。

英伟达在成为全球 AI“军火商”之前，早就默默干了几十年，在芯片领域的积累，更是贯穿从技术到生态的全链条。

张建中在创办摩尔线程之前，同样在硅谷浸淫了二十载。这个毕业于南京理工大学的中国理工男，有着丰富的海外经历。这些经历是他后来创办摩尔线程的“硬核弹药库”。

在戴尔、惠普，他摸透了全球 IT 的玩法。

在英伟达的 15 年，他对 GPU 技术有了深刻的洞察和掌控能力。在他的带领下，英伟达在中国 GPU 市场的占有率从不到 50%，猛增至超过 80%。

这种对产业规律的深刻认知，以及卓越的领导才能，是他带领摩尔线程走出至暗时刻的关键。

但仅有这些还不够。

国产 GPU 的成败，很大程度上，取决于是否能打破英伟达数十年的垄断，取得产业生态的支持。

张建中深谙此道。

在摩尔线程产品推出之后，他采取了“两条腿同时走”的策略。

一方面，兼容 CUDA 等主流开发平台，与国际生态接轨。另一方面，与国内产业伙伴携手打造中国版的 Wintel 联盟。

摩尔线程打造的万卡集群项目，先后在青海、广西等多地签约落地。这些项目不仅标志着摩尔线程在国产 GPU 领域的重要进展，也为国内大模型训练和推理提供了强大的算力支持。

尽管如此，算力芯片这场竞争，对于张建中和他的对手而言，才刚刚开始。

在这场竞争中，摩尔线程面临的对手，除了英伟达这样的全球巨头，也包括不少国内实力玩家，大家都在抢夺市场。

尽管摩尔线程自诞生以来，营收保持高速增长，但外界推测，截至 2024 年营收大概 10 亿元，相比其 255 亿元的估值，可谓悬殊。

跟英伟达 4380 亿元的年营收相比，更相去甚远。

张建中坦言：全功能 GPU 是大芯片领域里的珠穆朗玛峰，摩尔线程仍然是一家年轻的创业公司，挑战很多，前路漫长。打造中国最好的全功能 GPU，我们会将这项事业进行到底。

本报综合华商韬略、中国财经、澎湃新闻等

学习道德模范 弘扬文明风尚

全国见义勇为模范

吴英杰

中国汽车工程股份有限公司试验辅助员



第九届全国道德模范

中共重庆市委宣传部
中共重庆市委精神文明建设办公室