07

一套宠物定制照片收费2万元,顶尖摄影师年入100万元



年营收接近800万元

英宠摄影联合创始人兼摄影总监张 天航透露,2011年在英国读研时,他的研 究方向就是犬类摄影,然后开始接一些 商单。毕业回国,他和搭档(英宠

摄影创始人何绮玥)一起创立了 英宠摄影,在北京开了第一家 店,从一家小工作室起步,如今 在全国已有7家门店,成立到 现在已经有15年,去年营收接 近800万元。

作为摄影总监,张天航拍一套宠 物写真的价格是5200元,订单已经排到 -年后。每年大概会拍600组,流水300 万元左右,个人年收入稳定在100万元以 上。听起来可能有点夸张,但在这个看似 小众的行业里,有人愿意为宠物一掷千 金,他们把宠物视为家人,记录它们成为 一件郑重的事。

在这个行业里,大部分从业者是个人 摄影师,像英宠摄影这样有30多人的团 队、7家连锁店的,不多。该团队的核心是 7位全职摄影师,人员非常稳定,最短的也 干了7年,每位摄影师都配有一位宠物引 导师。这个角色非常重要,工资和摄影师 差不多,每月也能拿到1万元至2万元。 引导师负责调动宠物的情绪和状态,好的 引导师是拍出好照片的关键。此外,还有 6位后期、几位客服和店长等支持岗位。

最开始只有两个人,到2015年团队 扩大到20人左右,也开始带学生。

真正的扩张是从2020年开始的。那 一年,英宠摄影在上海开了第一家店,之 后陆续在广州、北京等地又开了几家店。 今年3月和6月,北京新开了两家店,还计 划10月在成都开一家。

客单价平均在2000元,上海地区的 客单价略高,均价2400元/套,北京地区 均价 1300 元/套。主要是因为上海约张 天航拍的人多,他的定价会高一些。定制 拍摄的话,一天收费1万元,一般去客户 指定的城市拍两天,就是2万元。还有携 宠婚纱照,一天收费1.4万元。

算下来,像北京那种大店,一个月流 水能有30万元左右,小店大概10万元。 去年公司总营收接近800万元,但净利润 不到100万元,利润率差不多10%。不算 高,主要成本在人工和房租。

这行也有明显的淡旺季。春秋季节 是旺季,天气好,适合拍外景,而外景价格 也比内景高。

客户愿意为宠物花钱

英宠摄影的客户大多是普通人,甚至 有的人自己生活很节俭,但在宠物身上花 钱毫不手软。他们不一定是富豪,但一定 是"极致爱宠人士"。

有个广州的客户,家里的狗生病了, 她专门辞掉工作,带着狗来上海治病。她 在崇明岛租一辆房车住下,就是为了方便 带狗看病和休养。之后还请英宠摄影去 给她的狗拍照,两天花了2万元。她说狗 年纪大了,状态不好,不用拍太多,但就要 拍最好的。对她来说,狗是家人,治病和



英宠摄影联合创始

(受访者供图)

人兼摄影总监张天航正

在拍摄

留下纪念都是最重要的事。

还有一位客户,每年都带着狗从西宁 到北京,就为了给狗拍雪景、上长城,一次 花费2万元左右。在他看来,狗的一辈子 值得这样的纪念。

有些客人是"愿意把钱花在狗身上",他 们自己穿着普通,但拍照时常常会选最贵的 套餐。有客户住在老弄堂里,可愿意花几千 元请人们上门给宠物拍照。

更常见的是"复购率极 高"的老客户。张天航 有一半的客户是每年 都来拍的,很多人今 年拍完,直接就把 明年同一时间的 档期约上。这和 婚纱照一辈子拍 -次完全不同, 宠物摄影是持续 的记录。有的人 从养的第一只宠物 小时候开始拍,一直 拍到它离开,接着养第 二只,继续拍。十几年 下来,照片连起来就是一部 "宠物成长史",有的客户的孩子

还在摇篮里就开始和狗一起拍,拍到孩子 都上学了。

对他们来说,宠物不只是宠物,还是 精神寄托。尤其是一些独居的年轻人,或 者是没有孩子的夫妻,宠物就是他们最亲 的"孩子"。这种情感联结,是推动这个行 业发展的最根本的动力。

宠物写真馆悄然兴起

近年来,随着"它经济"的持续升温, 一股为爱宠拍摄写真大片的风潮悄然兴 起。记者走访了解到,宠物写真馆已在不 少城市落地,有店铺定制宠物写真的价格 超过万元,生意依然火爆。

"给狗狗拍摄这组写真花了1000元, 价格挺贵的,但我觉得值得,这些照片是我 和狗狗共同的温暖回忆。"刘先生家住重庆, 上周刚为自己的宠物狗拍摄了生日写真集, 刘先生告诉记者,"它就像我的'家人',我希 望用照片记录下它的每个可爱瞬间。"

像刘先生这样的宠物主人正变得越 来越多。据《2025年中国宠物行业白皮 书》显示,2024年,我国宠物数量为12411 万只,较2023年增长2.1%。其中,宠物犬 数量为5258万只,较2023年增长1.6%, 宠物猫数量为7153万只,较2023年增长 2.5%。城镇(犬猫)消费市场规模增长7.5%,

达到3002亿元。单只宠物犬年均消费2961 元,较2023年上升3.0%。单只宠物猫年均 消费2020元,较2023年上升4.9%。

"我们的客户七成是'90后'和'00 后'年轻人,他们把宠物当作孩子和伴侣, 愿意为情感买单。"北京一家宠物写真馆 老板告诉记者,最贵的定制套餐价格高 达上万元,包括外景拍摄、专业修图和精

美相册,仍然供不应求。宠物摄 影难度大需建立信任、快速

目前,随着市场竞 争加剧,单一摄影服 务已难以满足需 求,许多写真馆开 始拓展业务边 界。"除了基础拍 摄,我们还提供 宠物美容、定制服 饰租赁、照片周边 制作等服务。"成都 一家宠物写真馆老 板介绍,"很多客人拍 完照片后,会顺便给宠 物做美容或定制钥匙扣等

纪念品。"

拍宠物比拍人难多了

张天航说拍宠物和拍人完全是两回 事。拍人你可以沟通,让对方摆姿势。拍孩 子,家长还能哄一哄、镇得住。但宠物不行, 它们更不可控,没法交流,全靠引导和抓拍。 个习惯拍摄人的摄影师,转来拍狗会非常 痛苦,他会习惯性地等"完美瞬间",实际上, 拍狗需要一直连拍,从几百张里挑一张。

每只宠物的性格天差地别:有的胆小 缩成一团,有的兴奋得像"撒手没",有的 压根不理你。这就需要摄影师和引导师 有足够的经验,知道怎么靠近、怎么引导, 甚至为它创造一个感到安全舒适的环 境。所以,摄影师都必须从引导师做起, 干了好几年才能独立拍摄,门槛其实很 高,这两年很多是从儿童摄影、婚纱摄影 转行过来的,但都不太适应。

这两年英宠摄影也感受到北上广地 区的客单价有点下滑,成都、重庆这些地 方的预约量在上涨。所以今年决定在成 都开店,明年还计划去长沙。

宠物摄影这个行业,虽然在国内已经存 二十多年了,但真正被大众知晓还是近几 年的事。2018年左右,随着养宠人群扩大 和消费意识觉醒,这个行业开始快速成长。

宠物摄影目前还处在"市场教育"阶



段。英宠摄影开商场店,就是想让更多人 知道:原来还可以专门给宠物拍照。

现在也有人问,AI(人工智能)会不会 对摄影有冲击? AI 直接合成照片,就不 用拍了,确实有客户拿AI生成的场景图 来找英宠摄影,问能不能实景搭建出来 拍。但这行更注重的是"体验",尤其是外 景和旅拍。带狗去雪山、沙漠、草原,那种 真实的奔跑、互动,是AI替代不了的。客 户花钱买的,不仅是几张照片,更是一段 和宠物共同经历的美好回忆。

英宠摄影这几年也开始做培训,一期 课程收费1.28万元,包含30天线上预习 和5天线下实操,已经培养了五六百名学 生。很多人学完回去自己开工作室。

虽然难以复制,但英宠摄影还是想继 续开新店。随着养宠人群越来越庞大,愿 意为宠物留下影像的人也会越来越多。 也许再过几年,宠物摄影也会像儿童摄影 一样,成为每个养宠家庭的"标配"。到那 时,这个行业会真正迎来它的黄金时代。

纵深

准人门槛低易滋生乱象

在小红书上,关于#宠物摄影#有23 万+的笔记发布,关于"宠物摄影师挣不挣 钱""宠物摄影师怎么入门"的话题讨论声不 断。但不得不承认的是,并非所有从业者都 能实现月入过万,更不可能每月过万。业内 真正能赚到钱的实体店并不多,有些门店即 便放出两千元套餐,客户可能只选几百元。 此外,宠物摄影工作受制于时间,很多猫狗 比人更怕热,户外拍摄无法进行,可能在夏 天的两三个月都是没有收入的。这也是腰 部摄影师阿坤遇到的问题。他在调研过武 汉的宠物市场后发现,一个城市的宠物数量 是有限的,每天新增的宠物也不是很多,市 场并没有想象中广阔;其次,与人像摄影不 同,宠物摄影消费的复购性低,"有些宠物可 能一辈子就拍一两次正式照,拍过了就没得 拍了。"再三考虑过后,阿坤并不打算专职于 宠物摄影,而是与其他拍摄内容并进。

另一方面,在虚无看来,与人像摄影 圈子相同,宠物摄影行业也存在同一普遍 性问题——摄影师的准入门槛低。"很多 人买了相机就觉得自己是宠物摄影师了, 参差不齐,拉低整体的拍摄水平,但忽略了 对宠物知识的了解。"对此,以拍摄"故宫的 猫"系列出名的职业摄影师克查也深有同 感。很多同行刚起步时,为打开知名度,不 惜打起价格战。"一二百块钱就能拍一套, 甚至有人不要钱,免费拍。最后把自己也 卷了,发现不挣钱又拍拍屁股走了。这种 行为只会把行业整体价格,以及大众对宠 物摄影的认知拉低,其他同行都不太好 干。"他认为,在宠物服务业态遍地开花的 当下,如何构建行业标准以及全面的行业 体系,是找好"人宠平衡点"的关键。

重庆商报综合每经新闻、济南时报、

九派财经