

紫金矿业董事长陈景河宣布卸任

中国金王
功成身退

11月28日晚，紫金矿业发布公告称，审议通过《关于拟聘任陈景河先生为公司终身荣誉董事长的议案》。该议案尚需进一步提交公司股东会审议。公告显示，因年龄和家庭原因，紫金矿业现任董事长陈景河不再接受公司第九届董事会董事候选人提名。

陈景河现年68岁，紫金矿业在他的带领下从一家总资产仅300多万元、负债超90%的县属小企业，已成长为综合指标进入全球金属矿业企业前三位、市值突破7500亿元的跨国矿业集团。股民对陈景河的评价多数较为正面，称其为“一代矿业宗师”“中国金王”“投资大师”。



陈景河

赚钱速度令人咋舌

这位曾经扎在矿山里、睡破庙、一桶水分给二十几个人喝的地质青年，如今成了月赚25亿元的千亿富豪。可要真把他看成一个踩中风口幸运儿的幸运儿，那就低估了他的胆识与耐力。

从被质疑的“鸡肋矿”到横扫全球的“矿业巨舰”，陈景河用几十年时间打了一场逆袭之战。

他的故事，远比数字更震撼。

2020年10月，63岁的陈景河再婚意外冲上热搜，原因是，其伴侣比他小25岁，所以他们的结合，引发了外界的争议。

可热闹总归会过去。

三年后，大家聊起这件事时，语气里更多的是调侃，而不是八卦，其实，真正引人关注的，不是他的婚姻，而是他“赚钱的速度”。

紫金矿业2024年上半年交出的成绩单令人咋舌。营收1504亿元，净利润154.3亿元，同比大涨六成，粗算下来，陈景河一个月能进账25亿元，一天就能拿下8千万元。

2024年，外媒根据市场价值对全球矿业公司市值进行排名，选出了全球矿业公司50强，在这份榜单中，中国七大矿企上榜，而紫金矿业，则以第18名成为中国企业榜首。

有人感慨说：“这才是把矿山挖成了印钞机。”

可财富只是结果，要理解这个结果，就得先从他早年的选择说起。

从小迷上地理

陈景河1957年出生于福建龙岩市永定区。他的父母均是普通人，父亲是一名教师，母亲则是农民。尽管家境平凡，父母深知教育的重要性，从小就严格教导他勤奋学习，并尽力为他提供最充足的学习资源和生活保障。陈景河也十分听话，成绩优异，从未让父母为他的学业担忧。

进入初中后，他迷上了地理这门课程，课余时间总爱跑到附近的河滩，捡拾各种石头研究。天色渐晚，他才依依不舍地回家。正如俗语所说，“兴趣是最好的老师”，这句话用在陈景河身上再合适不过。

高中毕业后不到两年，国家重新恢复了高考制度。陈景河对地理与矿物的浓厚兴趣促使他在老师的建议下，选择报考福州大学的地质专业。恢复高考之初，许多学生还未做好充分准备，能顺利考入大学的，既是实力的体现，也是幸运的象征。

幸运的不仅有陈景河，他的同班同学赖金莲也一同考取了理想的学校。赖金莲同样出身普通家庭，成绩优异。两人在班上既是竞争对手又是学习伙伴，因此建立了深厚的友谊。为了专注学业，两人决定暂缓恋爱，约定高中毕业后才开始交往。毕业后，由于家中农务繁忙，双方都无暇顾及感情，但依然通过书信保持联系。1977年，随着高考再次恢复，两人抓紧时间复习，誓要考上理想学校。

爱妻赖金莲因肺腺癌于2019年去世。她是陈景河事业和生活中不可或缺的支柱，离世令他悲痛欲绝。陈景河怀念妻子曾写下万字长文，期盼来生再续前缘。

2020年，年近耳顺的陈景河在厦门一企业年会上遇见了年轻25岁的钱冰。钱冰曾在福建读书、结婚生子，后离婚赴美攻读工商管理硕士，毕业后创业成功，成为业界新星。两人一见钟情，迅速结婚。

掘金“鸡肋矿”

1982年，刚从福州大学地质系毕业的陈景河，被分配到闽西地质大队做普查。年轻气盛的他，本来只要按照任务，沿汀江两岸做勘察就行。可他偏不信常规。一次偶然翻阅《汀州府志》，里面记载了“紫金山自宋康定年间盛产黄金”。这句话像钉子一样扎进他心里。

别人只想按部就班完成任务，他却拽着同伴往更深的紫金山钻，那是一片怪石嶙峋、几乎没路的山地。

每天，年轻的地质队员们天不亮就出发，扛着铁锤、背着矿样，摸黑才下山。

晚上回到营地，还得继续分析数据，这样的日子持续了两年。陈景河不只是

熬过来了，还成了小队里的中坚力量。

1984年，他的毕业论文在全国学术会议会议上被赏识，本有机会调到条件优越的省城研究所。

分到房子，妻子调动工作，旁人眼里简直是“中了大奖”。可没过两年，他居然主动请缨回到紫金山。

理由很简单，离开矿区，他心里空落落的，相比城市的安稳，他宁愿回到泥泞与山崖之间，继续追寻那份不确定的希望。

当时，多少人想尽办法往城里挤，而他却背道而驰，这种选择，在今天看来，就是他命运的第一个转折点。

命运的考验，很快就来了。

十年勘探，紫金山被认定确实有矿藏，可检测结果却给所有人泼了一盆冷水。

原来，储量还不到6吨，含金量只有0.9克/吨，远低于国家标准。

换句话说，这是一座“鸡肋矿”，开采就是赔钱。

1992年，国家直接下放矿权给上杭县，等于放弃，很多人摇头叹息，年轻人前途一片迷茫。

唯独陈景河不服，他认准了这片山，

认准还有机会。

他辞掉了稳定的地质局工作，接过一家年利润才3万元的小企业——上杭县矿产公司，带着76名职工，从零再来。

赢下人生豪赌

他的底气不是资本，而是技术。传统的全泥氰化工艺，投资要近3000万元，他手里哪有这么多钱？

但如果换成堆浸法，理论上成本能降到零头，问题是，这套工艺在南方湿热地区几乎没人敢用。

陈景河有股狠劲，他说：“别人不敢做的事，我来试试！”

此后，他东奔西跑筹到700万元，又发动干部群众筹钱，硬是把试验厂建起来。

一试，竟然成功了！

成本从行业平均值直接砍到十分之一，原本废石一样的低品位矿石，变成了真金白银。那一刻，紫金山彻底翻身，而陈景河，也赢下了人生最大的一场豪赌。

初战告捷后，陈景河没有停下。

他清楚地知道，一座矿再大，也有枯竭的一天，真正的企业家，不是守着一口饭碗，而是要不断开疆拓土。

2000年，他喊出豪言：“再用十年，再造十个紫金。”这不是虚言。

2002年，黄金价格低迷，很多矿企观望不前，他却逆势抄底，贵州、新疆、吉林、广西，一个个矿山被收入囊中。

别人觉得吃不下，他却靠低成本扩张，硬生生把紫金推成全国前五。

资本市场也被他撬动，2003年，紫金在香港上市，资金充裕后更是火力全开。短短六年，紫金矿业就从一座地方小矿，成长为资产过百亿的全国巨头。

他还善于捕捉时机。

2008年金融危机，全球企业捂紧钱包，他反其道而行，跑到海外收购。虽然遭遇阻挠，但这种不怕拒绝的姿态，让紫金声名大噪。

有人说他“疯”，可他知道，不疯，就没机会。

低谷期反向操作

商场没有一帆风顺。

2019年，紫金刚花巨资拿下的巴布亚新几内亚波格拉金矿，采矿权突然被收回，公司股价大跌，市值蒸发数百亿元。

很多人劝他：“别再冒进了。”可陈景河偏不。

接下来的几年，他反而加大收购力度。

2020年，豪掷百亿，2022年更是斥资三百多亿元。外界摇头，他却坚定。事实证明，他赌对了。紫金的矿产储量大幅增长，铜、锌、金的产量齐齐挤进全球前十。这不仅仅是运气，而是一种跌倒了还要往前扑的韧劲，失败吓不倒他，反而让他更渴望下一次胜利。

有人把陈景河归结为赶上了时代的宠儿。确实，黄金牛市、铜锌需求，这些大环境为他加持。

但若换一个人坐在他的位置，未必能有今日的紫金。因为很多时候，他做的是与常识对着干的事。

别人嫌弃的“鸡肋矿”，他挖成了富矿；别人避开的堆浸法，他拿来做成了奇迹；别人恐惧的行业低谷，他视为最佳收购窗口。

陈景河之所以能走到今天，靠的不仅是专业，更是执念。

他说过：“紫金让我魂牵梦绕，此生不了情。”这种情感，听上去像浪漫，其实是一种把事业当信仰的倔强。

如今，媒体报道陈景河时，常常用月赚25亿元这种惊人的数字来吸引眼球。可这些数字的背后，是几十年如一日的坚持和一场场孤注一掷的冒险。

他的成功提醒我们，命运拐点往往藏在别人不看好的地方，而且选择条件更重要，能逆流而上，才有可能弯道超车。

从矿工子弟到全球矿王，陈景河的故事，说到底是中国企业家精神的缩影，就是敢想、敢干、敢冒险。

金价会涨会跌，财富也会起伏，但这种精神，才是他留给这个时代最宝贵的“矿藏”。

相关

邹来昌或接班

天眼查显示，目前紫金矿业的实控人为上杭县财政局，持股比例为22.89%。

截至2024年底，陈景河持有8510万股公司股票，对应近期A股市值约24亿元。年报显示，2022年~2024年，陈景河年薪分别为994.48万元、804.92万元和747.52万元。

陈景河功成身退之时，紫金矿业董事会同时审议相关议案，推荐邹来昌、林泓富、吴健辉、沈绍阳、郑友诚、吴红辉、李建为公司第九届董事会非独立董事候选人。

其中，排在候选人名单首位的是现任副董事长、总裁邹来昌，被业内视为最有可能接替陈景河，掌管公司日常经营。

邹来昌生于1968年，是教授级高级工程师。1996年便加入公司，历任总工程师、董事、高级副总裁等职。他在企业管理、矿山选冶与矿业工程管理方面拥有极其丰富的实践经验，是陈景河长期的左膀右臂。

2021年~2025年，邹来昌入选福布斯中国最佳CEO榜单，最高排名第6位。

重庆商报综合界面新闻、每日经济新闻、财联社等