

# 一单制

## 重庆实践成为国际规则 为全球陆路贸易“破局”

3月25日，重庆。陆海新通道金融服务中心内，招商银行重庆分行与陆海新通道运营有限公司（以下简称“陆海新通道公司”）签署协议，携手推进数字提单国际结算合作，用数字提单为陆海新通道商贸物流企业国际结算和融资赋能。

而在不久前，这里还举办了“一单制”数字提单金融服务长寿专场签约活动，工商银行重庆市分行、陆海新通道公司与长寿区10余家重点通道企业完成集中签约。

两场签约看似平常，却折射出重庆一场持续多年的金融“闯关”——在全球率先探索多式联运“一单制”融资创新，破解陆路贸易运输单证无法用于融资的困局，逐步形成了一条从商业实践到司法确权、再到国际规则塑造的递进式创新路径，激活了陆路贸易和陆海新通道发展的新动能。

数据显示，截至2025年末，全市“一单制”融资额累计达近11亿元，众多通道企业因此成功摆脱融资困境、实现稳健发展。

### 开创先河

#### 重庆探索陆路贸易融资规则

曾经，做陆路贸易的企业最怕什么？怕手里攥着一沓运单，却换不来一分钱融资。

受此影响，陆路贸易相关企业长期面临“有单难融”的尴尬，资金占用大、资金链紧绷成为常态。这成为制约陆路贸易和陆海新通道物流发展的一大瓶颈。

作为中欧班列重要始发地和西部陆海新通道物流运营组织中心，重庆没有坐观其变，而是主动出击、率先破题。

2017年12月，人民银行重庆市分行牵头，8部门在全国率先出台《关于推进运单融资促进重庆陆上贸易发展的指导意见》，支持银行将多式联运提单、陆运提单作为国际结算和贸易融资的有效单证。此举为构建“一单制”融资体系提供了政策基础。

工商银行重庆市分行闻风而动，据此开立全球首份铁路提单国际信用证，以提单物流信息为企业增信。由此，实现了陆运单证结算融资“从无到有”的突破，开创了探索陆路贸易融资规则的先河。

2020年，重庆两江新区（自贸区）法院审结“全国铁路提单第一案”，从司法层面首次认可铁路提单的提货和流转功能，为后续金融创新提供了法律支撑。

紧接着，2021年，人民银行重庆市分行又牵头制定全国首份《铁路提（运）单融资业务技术指南》，为全市金融机构开展陆运单证融资业务提供标准化的操作指引。

脚步不停，创新不止。

2022年，重庆再度发力，创新推出基于“一单制”多式联运数字提单的金融服务。

### 破解难题

#### 构建动产质押融资新模式

“尽管如此，因铁路提（运）单仍缺少物权属性，更多只能发挥融资增信功能，铁路提（运）单质押融资仍迟迟未能实现有效突破。”人民银行重庆市分行相关负责人回忆说。

如何才能啃下这块“硬骨头”？2023年，人民银行重庆市分行和市政府口岸物流办组织重庆农村商业银行、陆海新通道公司及专业律师团队，在现行法律框架下创新构建了“‘三方协议’控货+全流程物流监管+动产融资登记系统质押登记”的动产质押融资新模式：银行、物流公司（陆海新通道公司）、企业三方签署《多式联运电子提单动产质押合作协议》，约定企业将数字提单转移至银行名下，即视为货物已完成动产交付和质押，物流公司凭银行指令放货；物流公司在签发“一单制”数字提单的同时，提供从港口提货、检验检疫到运输、仓库保管的全流程物流监管服务；银行依据三方协议，将数字提单作为动产质押依据，在人民银行征信中心动产融资统一登记系统办理质押登记。企业无需再提供其他抵质押物即可获得融资。

这一招，成功将“一单制”提单从单纯的运输凭证，转变为企业可融资的“流动货权”，实现了基于提单本身的独立质押融资突破。

2023年12月，全国首笔陆海新通道“一单制”数字提单质押融资业务在渝正式落地。

乘势而上，重庆又以数字技术赋能，升级“一单制”融资服务模式。

在这之后，重庆市又出台数字提单应用政策、融资贴息及风险分担等支持政策，构建了日益完善的陆上贸易融资创新环境。

### 走向世界

#### 重庆实践成为国际规则

2024年初，重庆某贸易企业从巴基斯坦进口铬矿，急需资金支持。陆海新通道公司与重庆银行快速响应，共同研发“陆海一单贷”专属产品，并将铁海联运“一单制”数字提单作为押品，提供“信用证+进口押汇+未来货权转存贷”等“一揽子”综合金融服务，为企业发放了约150万元贷款。这也是全国首笔应用陆海新通道多式联运“一单制”数字提单开立信用证并提供综合金融服务的业务。

不久前，人民银行涪陵分行联动陆海新通道公司、兴业银行重庆分行，为重庆万凯新材料科技有限公司量身打造铁海联运“一单制”贸易融资方案：通过打通数字化单证签发、线上化权属核验、高效化融资发放的闭环流程，依托区块链技术，实现货物信息、物流轨迹、权属状态的可信存证与实时共享；银行开通绿色通道，落地符合《联合国可转让货物单证公约》的铁海联运“一单制”贸易融资590万元，让长期“沉睡”的在途资金，变成企业看得见、用得上的流动资金。

数据显示，2025年，重庆全市“一单制”提单融资金额达5亿元，同比增长81.2%，有效缓解了中小外贸企业的资金压力。

不仅如此，重庆的探索实践还从“地方经验”向“全国样本”升级。2022年，我国启动铁路运输单证金融服务试点，重庆、河南、四川、厦门、青岛被确定为第一批试点地区；动产质押融资新模式自2023年年末取得突破后，成功从重庆地方银行向全国性银行复制推广，并从重庆扩展至广西、贵州、新疆等陆海新通道沿线省市区。

在立法与规则层面，重庆的实践成果则走向了国际舞台。2025年12月，第80届联合国大会审议通过《联合国可转让货物单证公约》，首次在全球范围内为铁路运输单证等各类运输单证物权化提供了国际法基础。源自中国的“重庆实践”，成功升华为国际通用规则。

### 链接

#### 打通内陆贸易 走向世界的资金血脉

一单制表面上改的是“单子”，骨子里通的却是资金，它不仅是在提升物流效率，更是在挑战一项延续了几百年的国际贸易老规则。

过去，海运提单能让银行既拿得住单，也控得住货，而铁路运单往往让银行拿得住单，却未必控得住货。正是这个底层的规则差异，导致内陆地区通过铁路、公路做生意的企业，长期吃着亏，即货在路上跑，钱却只能在账上千瞪眼。

为解决这个痛点，这些年重庆花大力气探索了“一单制”，最核心的突破在于它的金融属性。简单来说，重庆试图给原本像快递面单一样的陆运单证，加装上提货凭证的功能，让银行敢认、敢贷。

重庆的做法，不仅在国内跑通了一单制的闭环，还将这种实践经验一路推向了联合国，并将其升华为一种新的国际规则。一句话，重庆关于一单制的探索，不是合并了几张单子，而是打通了内陆贸易走向世界的资金血脉。

上游财经综合新重庆-重庆日报等