

# 当算力“包工头”两年 潮汕老板身家增至160亿元

欧阳华

4月17日,他一手创办的宏景科技,市值已站上430亿元,今年以来暴涨3倍以上,已3次发布股价异动公告。过去两年,这家中小IT企业,市值已狂升约20倍,带动欧阳华个人财富账面增值达160亿元。市场反应强烈,在于其算力租赁业务。欧阳华豪赌转型,甩掉传统的系统集成业务,宏景摇身一变为AI算力服务商,订单和算力规模猛增。

3月底,宏景的定增申请,获深交所审核通过,算力新贵拟募12.9亿元,加码智算项目。

## 算力新贵

欧阳华创业29年,持股39.4%,按宏景市价算,价值170亿元。

这位爱喝茶的老板,自带潮汕人骨子里的拼搏精神,拥有敏锐的商业嗅觉,视“感应变化,迅速行动”为宏景的立身之本。

他今年65岁,仍未离开一线,带队切换赛道,宏景幸运地迎来“第二春”。

其2023年才切入算力服务,当年业务量才1亿多元,仅用两年,其月均营收规模已蹿至1.5亿元左右,速度快得惊人。

2025年1月~9月,算力业务的收入占比,达到85.7%。从“浓度”来看,它已是家正宗的智算服务商。

这位算力新贵,订单接到手软。2025年,光是签算力合同的公告就发了7个。截至9月底,宏景交付的算力服务器、模组,共1400多台/套。

生意向好,欧阳华忙着扩产能。

此次近13亿元的定增,约10亿元都将投向“智能算力集群建设及运营项目”,建设期为1年。

钱主要花在购买高性能算力服务器上。宏景计划购买384台,单价235万元/台,这一下就得掏9亿元。

这些采购的GPU或相关的模组、服务器,宏景会先从供应商处买或租,经调试、改配后,再卖或租给下游客户。其会按客户使用量或使用周期,进行结算,并通过运营,获取收益。

算力服务器的折旧年限,通常是5年。测算下来,这个项目的算力服务单价,前三年约为5.89万元/台/月,运营期内项目的年均净利,能达到4636万元。

宏景的算力资源,主要供给头部互联网公司、大模型企业、云厂商等领域客户。大手笔定增扩产的底气,在于不愁销路。

此次募投资项目新增的算力,大约3000P,而截至2025年末,宏景在手订单所需算力资源总规模,超过1万P。

换言之,其在手订单,可充分消化新增产能。

## 新老集成

欧阳华的两块生意,本质上,都在做“包工头”。

起家的智慧城市服务,主要面向政企客户,即利用原有城市信息化建设成果,并与通信技术、物联网技术等进行融合,会涉及大量系统集成。

作为系统集成商,宏景需要将各个分离的单元、设备、功能和信息等,集成到相互关联、统一协调的系统之中,扮演类似包工头一样的角色。

做算力租赁,欧阳华也是干“集成”的活,其经营模式主要有两类。

一是算力设备集成服务,根据客户需求,提供系统设计、设备供应、改配调优、安装调试、组网等服务中的一种或多种。该模式下,控制权转移给客户,项目验收后,宏景一次性确认收入。

二是算力设备运营,包括算力集群的系统设计、设备供应、改配调优等。该模式下,算力集群控制权不转移,在运营期内,宏景按月确认收入。

做算力时代的“包工头”,欧阳华推动转型,动作相当丝滑。

做智慧城市服务时,宏景就参与建设多个数据中心项目,有业务基础、有人才团队,有资源、有客户。

其算力业务,从老业务中滋生、延展出来,许多能力可复用。

为了让新业务的探索更高效,欧阳华还想了一招,团队寻找闲置数据机房,改造后投入使用。

这是考虑到传统数据机房的建设,往往得匹配较高的资金投入、成本开支。

三年前,欧阳华入局时,算力供需不平衡,市场竞争不算激烈。近年来,玩家变多,外部环境快速变化,欧阳华积极谋求新出路。

他将目光放在了东南亚。宏景设立香港子公司推进东南亚业务,承接东盟人工智能创新合作中心项目,积极突破海外算力市场。

按规划,欧阳华将加快在泰国、印尼、越南等国家的算力服务布局,未来在这些国家分别建设可承载3万~5万卡规模的算力服务能力。

如此一来,宏景既可以为国内头部AI云厂商提供跨境算力支持,又能抢占东南亚的蓝海市场。

## 筹集粮草

做算力生意,处处都要用钱。管理层目前的头等大事,只有两个字:搞钱。

4月3日,董事长欧阳华主持了这场关乎宏景钱袋子的会议。会议的核心议案只有一个:通过进取的融资手段,为算力业务,筹集“弹药”。

两名股东及代表,现场参会;197名股东,则在线上投票。一份融资议案,获得通过。

宏景科技拟与具备资质的机构合作,开展“融资租赁售后回租”业务。

这种将现有资产变现、再租赁回来的方式,增加了财务杠杆,但能在短时间内回笼最多80亿元的现金。

宏景科技可以把积攒多年的实物资产,如服务器等设备作为质押,换取流动资金。“此举有利于盘活现有资产,拓宽融资渠道,满足经营发展的实际需要。”公告解释。

这只是前菜。

3月中旬,欧阳华还召开了董事会,推动一项关于银行授信额度的议案。宏景科技及其子公司,拟向银行及各类金融机构,申请不超过600亿元综合授信额度。

记者以投资者身份,咨询资金用途,询问是否会自建数据中心。宏景科技证券事务部回复,“我们目前没有IDC业务,未来是否会建,要看市场需求。”

作为关联方,欧阳华还自愿为宏景申请的146亿元综合授信额度,提供连带责任担保。简单来说,如果公司还不上钱,他就要兜底。

这既是信心的背书,也是一场豪赌。欧阳华已没有退路,只能带队冲向算力高地。

上游财经综合21世纪商业评论

刊登热线 13018333716

万州区中小学实践教学综合楼大厅、楼梯、生化池维修项目中标候选人公示  
(公示期:2026年5月21日-2026年5月28日)  
第一中标候选人:重庆市万州区昌源建筑工程有限公司  
第二中标候选人:重庆力奥建筑工程有限公司  
第三中标候选人:重庆交信建筑工程有限公司  
拟中选人:重庆市万州区昌源建筑工程有限公司  
中选金额:165912.23元  
重庆信必达工程咨询有限公司